

视 点

在俄华人灰色经营问题解析

于晓丽

【内容提要】灰色经营是指非正规但又被默许存在的经营活动。华人在俄进行灰色经营的领域主要有包棚种菜、在批发市场做买卖和带团旅游。华人在俄灰色经营活动之所以能够长期存在，在某种意义上是俄方有意为之的结果。俄罗斯社会缺乏安全感，对外资和外来移民充满戒心；在制定移民政策和引资政策时，总是更多地考量安全。这样就形成了如下矛盾心理：一方面对于外来移民的经营活动存在客观需求；另一方面又担心对外来移民的经营活动难以把控。对待在俄谋生的外来移民，俄方事实上的行为模式如下：先通过收严合法化空间使包括华人在内的外来劳务移民处于非法境地，然后，一方面默许其灰色经营方式的存在，另一方面在必要时进行检查和惩处。在这一背景下，如何化解灰色经营带来的危害，如何使经营方式由“灰”转“白”，就成为亟待探讨和解决的问题。

【关键词】中国 俄罗斯 在俄华人 灰色经营

【中图分类号】F125.5.512 【文献标识码】A

【文章编号】2095-1094 (2020) 01-0124-0013

【作者简介】于晓丽，黑龙江大学俄罗斯语言文学与文化研究中心、中俄全面战略协作省部共建协同创新中心副研究员。

【基金项目】国家社科基金项目《后苏联空间国际人口迁移问题研究》（项目批准号：13BRK014）阶段性成果。

本文所说的“在俄华人”是指身处俄罗斯的中国公民，而“灰色经营”是指非正规但又被默许存在的经营活动。在俄务工、经商、求学的华人，有相当一部分在从事灰色经营活动，主要包括以下三个领域，一是在批发市场做生意，二是包棚种菜，三是带团旅游。在这三个领域，华人经营活动的非正规性主要体现在持有的身份与所进行的经营活动种类不符；经营方式介于合法与非法之间。

一、身份问题

无论是在批发市场出摊卖货，还是包棚种菜和带团旅游，作为从业者的华人都存在身份问题。俄罗斯一些大城市，如莫斯科、新西伯利亚、哈巴罗夫斯克和符拉迪沃斯托克等，都存在销售中国日用商品的批发市场。这些市场销售的货物一般来自中国，市场里的商户以中国人为主，此外还有越南人和阿塞拜疆人等，市场的管理方为俄罗斯的私营者。

在批发市场做生意的中国人，通常持有旅游、商务、学生、代表处、随从等各种签证。原则上，凭借这些身份在俄罗斯市场做生意都是不合法的。即使持有打工卡，也很难说是合法的。2006年11月俄罗斯政府颁布的第683号政府令规定，禁止外国公民在俄罗斯从事商品零售贸易^①，换言之，打工卡包含的工作种类中根本没有营业员这个职业。有人持有俄罗斯为引进高级技术人员颁发的签证，即三年工卡，但这类签证应该是发给高级专家的，而在市场卖货怎么能算是专家呢？如果持有绿卡（俗称五年长居），则可以同俄罗斯公民一样出摊卖货，但须申请个体户营业执照，或者作为某个公司的员工才可以^②。

华人在俄包棚种菜和带团旅游的情况与在批发市场做生意的情况类似。在俄罗斯种植蔬菜的中国大棚“菜”老板，通常从国内雇用农民赴俄充当菜农。他们为这些菜农办理的签证往往都是不能合法工作的旅游签证或商务签证等，这就造成了非法用工的情况。在俄罗斯接待中国旅游团的地接旅行社一般都是华人在运营，他们的通常做法是，只在必要时邀请有执照的俄罗斯导游陪同，其他时候都让中国留学生充当导游，而留学生显然不具备当导游的资格^③。

① 于晓丽：《俄罗斯新移民政策解析》，载《远东经贸导报》2010年9月7日。

② 许文腾：《为什么说在市场出摊卖货什么身份都不合法》，详见微信公众号“联盟传媒”2017年2月5日的推送；于涛：《华商淘金莫斯科：一个迁移群体的跨国生存行动》，社会科学文献出版社2016年版，第112—115页。

③ Natalia Bershvili. Запрет на гидов-иностранцев ударит по турбизнесу, <https://iz.ru/news/646947>

二、经营方式的问题

华人在俄批发市场的经营模式可概括如下：以虚假身份入境，货物通过“灰色清关”由国内运至市场仓库，扎堆经营，低成本压价销售，通过“地下钱庄”将收入汇回国内。

所谓以虚假身份入境，是指以旅游、商务等签证入境，然后在批发市场里做买卖，实际活动内容与签证身份不符，属于违规行为。灰色清关（简称“灰关”）与白色清关（简称“白关”，即通过正常海关检查程序进入俄罗斯的清关方式）相对，是批发市场里中国商户首选的货物清关方式。白色清关要求“如实申报”“依法纳税”“完善商检卫检”，并具备“完整的贸易链条”和“贸易手续”。对于商户而言，这意味着手续烦琐，税率高昂，时间冗长，非关税壁垒难以逾越。于是，为顺利及时地将服装、鞋帽等日用商品从国内运抵俄罗斯批发市场进行销售，华商大多选择灰关，即将货物委托给俄罗斯的“清关公司”代办通关手续。“清关公司”为货主代办进出口业务，通常承包清关和运输两项服务。一般而言，他们会买通海关官员，虚报进口产品价格或者种类，以达到避税、逃税的目的。此外，“灰关”基本上不做任何商检和卫检，这就省掉了检验检疫环节，加快了通关速度，同时也节省了费用。可见，“灰关”的实质是走私行为。

总的来看，利用“灰关”的好处是，货物通关简便、及时，所缴税额明显低于法定税额，而且在清关提货后，没有后续的利润税和营业税等。这也为不熟悉复杂报关程序的华商提供了方便。“灰关”不利之处在于，拿不到正规报关单据，使得从中国海关合法出口的货物到俄罗斯境内就变成了来源不明的黑货。此外，即使是正规通关进入俄罗斯境内的货物，也只能暂时成为“合法货物”，要想证明商户是这批货物的合法拥有者，还需要履行一个买卖手续，将这些货物合法地买到自己名下，才可以正常合法地进行下一步经营行为。而灰色清关由于在通关环节就没有完善的文件，根本无法进入买卖环节，货物在法律上也就成了无主货物。换言之，批发市场里的中国商户无法证明自己所卖的货物归自己所有，这就为俄罗斯警方理直气壮地查抄货物埋下了伏笔^①。

扎堆经营是指在俄销售中国日用商品的华商大多集中在批发市场。目前莫斯科柳布利诺批发市场的中国商户多达数万人。扎堆经营的好处是，不会说俄语的人也可以在市场里经商；坏处是，这么多人在一起销售来自中国的日用商品，难

^① 详见于涛：《华商淘金莫斯科：一个迁移群体的跨国生存行动》，第57—66页。

免出现同质竞争的情况，商户之间打价格战，竞相压价成为常态。

此外，华商的卖货收入一些会通过“地下钱庄”汇回国内，大额汇款就利用一些手续费低的中国香港银行转回国内，小额汇款则依靠一些个人账户运作^①。

在俄种植蔬菜的华人老板，常被当地媒体诟病的是，滥用剧毒农药、杀虫剂和催熟剂。此外，一些黑心老板存在非法组织偷越国境、非法用工、非法限制人身自由等问题：在国内招工，故意夸大赴俄种菜的劳动报酬，美化劳动条件，然后安排上当的雇工凭为期一个月的旅游签证进入俄境，到达工作地点后，找理由（如办理落地签或者统一管理）没收雇工护照，然后强迫其劳动，不给工钱，甚至威胁、殴打，限制人身自由，不允许回国，并勒索“赔偿”。

中国人经营的旅行社在俄罗斯接待中国游客的方式也广受俄罗斯媒体诟病。俄媒认为，来自中国的旅游团全部被在俄的中国导游和地接控制，俄罗斯旅游公司无法营利；虽然赴俄旅游的中国人很多，中国游客也进行了大量消费，但其带来的收入被中国导游、中国店主以及中国的旅游公司瓜分，俄罗斯的旅游业获利甚少。据媒体揭露，中国旅行社在俄罗斯境内接待中国游客的具体套路如下：旅行社先是推出所谓“特价旅游套餐”吸引游客赴俄，然后再将游客带到中国人在俄经营的商场、饭店购买商品和服务，这些店铺推荐给游客的纪念品，价格往往比普通超市的高3倍以上。此外，游客往往会被告知在俄罗斯只能使用现金交易，导游则可以直接通过现金或者微信转账的方式抽取提成。这样就规避了相关税费的缴纳，因为无法追踪资金流向。此外，旅行社为“特价团”游客安排的往往是当地华人经营的“黑餐馆”和“地下宾馆”，服务质量低下，安全得不到保障。

三、灰色经营的后果

华人在俄批发市场经营存在诸多问题，涉及海关、税务、卫生、移民、消费者权益、金融等领域的一系列违规现象。批发市场本身就像一个大公司，市场管理方将摊位租给商户，商户则在市场的“保护下”做点自己的生意。可能发生和正在发生的一切问题由市场管理方出面解决。在市场里做买卖，商户可以省去很多自己直接面对俄罗斯相关部门的麻烦，但他们为此付出的代价也是沉重的。首先，商户要受市场管理方的盘剥。摊位费和库房费的定价权掌握在管理方手中。其次，如果政府下令整治市场，保护伞就会被掀翻，商户则会面临货物被查封、

^① 许文腾：《俄罗斯十大坑人陷阱，华人必看》，详见微信公众号“俄语台”2018年4月1日的推送。

货款被没收、买断摊位使用权的资金“打水漂”和自身有可能被驱逐的境况。

此外，由于身份不合法，一旦离开市场，华人就会面临随时被俄罗斯警察勒索的风险。一些黑心警察专门在市场附近蹲守，看见中国人就查护照，然后找茬罚款。中国人喜欢息事宁人，不愿与警察过多纠缠，通常会交钱走人，事后怕打击报复，也不愿投诉，自认倒霉^①。个别警察还会在找不到罚款理由的情况下撕毁华人护照，然后以没有合法证件为由将华人抓进警察局。在俄罗斯当局出台“外国人在俄有两次行政违法记录即被限制入境”^②的规定后，俄罗斯各地的交警也开始勒索中国人，因为交通违章也算行政违法行为。有些中国留学生因为开车违章被限制入境，造成学业无法完成。

在大棚种植蔬菜的中国人，一般会遇到两个问题。一是劳资纠纷，二是被俄强力部门暴力执法。由于种植蔬菜大棚劳动强度大，工作待遇差，一些雇工忍受不了，便要求回国，但老板通常会以各种理由（如已为雇工投入办理赴俄手续和机票的成本等）拒绝，并用扣押护照、人身威胁等手段，迫使工人赔偿其“损失”。工人背井离乡，语言不通，只能跟家属联系，家属通常会报案，并寻求境外使领馆或者华人民间公益组织（如俄罗斯中国志愿者联盟）的帮助。

在俄包棚种菜的华人老板一般在当地都有较强的社会关系，能疏通好各种关系，监管部门偶尔来检查，也是走走形式。但如果碰到俄强力机构的联合检查（如有联邦安全局督阵），便会难以招架。据悉，俄罗斯对农业种植有着近乎苛刻的要求，对相关标准的执行十分严格；俄罗斯媒体上常有大片中国蔬菜大棚被执法部门用推土机推倒、几十甚至数百名中国菜农被遣返出境的报道^③。一旦发生这种情况，就意味着很多中国菜农的投资血本无归。

在带团旅游方面，一般会有三种结果，一种是旅行社坑蒙中国游客。如为游客推荐的商品和服务，价格比正常市场价格高出数倍，再如一些自费项目以次充好，实际情况与广告宣传严重不符。游客上当受骗之后，投诉无门，只能自认倒霉，受语言所限，根本无法与当地警察沟通，更不知道去哪里找监管部门。第二种结果是，如果有人举报，或者执法部门认真检查，充当导游的中国人就会因违犯法

^① 值得一提的是，同样在俄谋生的越南人，在这一点上比华人有勇气得多，他们遇到警察刁难都会据理力争，积极维护自身权益。这种对比值得华人反思，正如俄罗斯中国志愿者联盟主席许文腾先生所说，身份合法只是第一步，华人还需要具备语言沟通能力和与俄罗斯警察据理力争的勇气。

^② 详见于晓丽：《近几年俄罗斯移民政策的新变化》，载《世界民族》2017年第6期。

^③ Китайский овощевод: скажите спасибо, что мы вас кормим, <https://www.kramola.info/vesti/metody-genocida/kitayskiy-ovoshchevod-skazhite-spasibo-chto-my-vas-kormim>

律而被惩处^①。第三种结果是，俄方对中国游客赴俄旅游并不看好，认为中国游客都住在中国人开的宾馆里，吃的是中国菜，接待他们的人员都是中国人，而且钱款在中国境内都已结清，对俄罗斯经济贡献很小，进而影响两国旅游业的合作。

四、灰色经营存在的原因

灰色经营方式的存在，既有华人的原因，也有俄方的原因，而且后者是主要原因。以身份问题为例。赴俄务工，本应办理工卡（劳务许可证），但俄罗斯政府对于发放工卡有严格限制。真正的工卡是指俄罗斯发放给外国人的劳务配额，每年的全部名额仅为10万个左右。这其中中国人能分得的名额只有1万个左右，供需严重失衡。因此，真正的配额工卡是很难办理的。这种情况迫使很多赴俄务工的华人使用各种身份和签证，也算是“没有办法的办法”。

灰色清关长期存在更是俄方主动为之的结果。20世纪90年代初，俄国内经济凋敝，日用商品匮乏，急需进口大量廉价货品，于是大批华商在中俄之间做起民间贸易。然而俄方存在清关手续烦琐、关税混乱的问题，为鼓励进口，简化海关手续，俄海关默许“清关”公司为货主代办业务。这些俄罗斯的清关公司，具有半私人半官方的性质，背景复杂，通常与腐败官员和黑社会性质组织都有勾结；它们与海关官员联手，促成了灰色清关长盛不衰的局面，形成了生命力顽强的灰色利益链条。在这种情况下，白色清关几乎走不通，甚至会遇到各种阻碍和刁难。

利用“地下钱庄”将收入汇回国内也是因为没有更好的选择。通过正规渠道汇款有三个方面的不利因素：一是费用较高；二是不方便，因为会被要求出示护照或者钱款的来源，在金额方面也有限制；三是不安全，因为需要将现金带出市场，而这样做的风险很大，很可能一离开市场就会遭到抢劫或者没收。

在俄罗斯包棚种菜需要克服的难题也很多，其中之一是俄罗斯的政策复杂多变，缺乏稳定性和连续性。与俄地方政府或者俄方承包人签订的协议有时面临被毁约的风险。另一个难题是，种菜和种粮需要很大的前期投入，建大棚、置农机、修水利等；一般情况下，第一年可能不会有利润，如果接下来撑不住，就难免亏本。第三个难题是，在国内招工，需要承担签证、机票、吃住等费用，成本较高；在当地雇用俄罗斯公民，费用虽然低一些，但当地人大多比较懒散，到点下班，

^① См.: Кигайских студентов депортируют за незаконный туристический бизнес, https://100dorog.ru/guide/news/6477705/21_апреля_2014_г.

不愿加班，责任心不强。以上种种迫使中国的“菜”老板投入一部分资金后，就想尽快收回成本，因此就会采用“干一天就好好利用一天”的经营方式，急功近利、无所顾忌且不可持续。

在带团旅游方面，中国旅行社之所以搞灰色经营，主要原因是俄方无法提供相应的服务。于是，当地一些华人意识到其中的商机，很快租赁一些烂尾楼或者老旧民宅，装修成宾馆的样子，对外接待游客。在贝加尔湖地区也存在这种情况。近几年赴贝加尔湖旅游的中国游客越来越多，而当地酒店很少，于是华人开始在湖周边建设旅馆和餐厅，接待中国游客。此外，在俄罗斯接待中国游客的华人导游和地接熟悉俄罗斯的情况，与中国开办的各大餐厅关系紧密，与中国游客交流无障碍，因此，才被中国旅游公司看好，认为把旅游团交给他们接待，既省心又省钱。

旅游市场灰色经营方式能否改变取决于俄方的努力。有评论认为，如果俄罗斯本国导游能用流利的汉语向中国游客提供优质的服务，相信将有大量中国游客愿意接受俄罗斯导游的服务；如果俄罗斯的快捷酒店业能有一定水平的发展，中国游客也不会选择华人的“地下”旅店；如果俄罗斯各大景点能够加大接待能力，那么中国游客的数量还会成倍增长；如果俄本土企业和商人能够推出物美价廉的旅游纪念品销售渠道，相信中国游客更愿意从俄罗斯人手中购买纪念品；如果俄罗斯本国餐厅能做出适合华人口味的饮食，相信中国游客也会接受去俄罗斯餐厅用餐^①。笔者认为，这些观点是相当中肯的。实际情况是，面对数量庞大的中国旅游团，俄罗斯从政府到旅游公司都没有做好准备，诸多服务十分落后，例如会说汉语的本地导游十分紧缺，而且要价高，服务意识差。目前，俄当局已开始加大对旅游市场的监管力度，如着手制定有关强制考核讲解员、翻译导游和向导的法案。不过，显而易见，在当地游客接待能力跟不上的情况下，无论如何加强监管，灰色旅游服务业都会继续大行其道。

笔者认为，从某种程度上说，促成华人在俄灰色经营的深层次原因在于，俄罗斯社会因安全焦虑而滋生出来的矛盾心理：一方面对于外来移民的经营行为存在客观需求，另一方面又担心对外来移民的经营行为难以把控。试问，批发市场存在诸多问题，俄方为什么容忍其存在了几十年？在大棚蔬菜种植领域，华人非法居留和非法用工的情况司空见惯，俄方对此心知肚明，但为什么不彻底对其加以杜绝？俄方事实上的做法是，了解情况，也默许其存在，但不定期进行突击检

^① 《赴俄旅游中国游客继续增长，当地人抱怨钱都被华人赚了》，详见微信公众号“俄罗斯经济评论”2017年12月6日的推送。

查和罚款。这样一来，俄方就能永远处于主动地位，无论有多少移民入境，都会成为他们的“摇钱树”。华人已在客观上成为俄强力机构的收入来源，他们因灰色经营而自觉理亏，遇到警察敲诈勒索，也只能逆来顺受，花钱买平安。

五、如何应对灰色经营带来的问题

对于如何化解灰色经营带来的危害，有识之士和相关机构在不同层面提出了一些应对之策。

（一）在大市场出摊的华人应如何应对警察的盘查和勒索

关于这一点，笔者认为，俄罗斯中国志愿者联盟主席许文腾先生给出的建议是最实用、最接地气的。他曾在联盟的公众号“联盟传媒”上连续撰文为在俄华商出谋划策，对其具体内容可做如下概括：

在俄华人无论持何种签证，只要在有效期内，有警察局办的落地签，走在大街上都是合法的，遇到警察应该是不怕检查的，如果会说几句俄语是最好的。持旅游签证的可以说在看风景，持商务签证的可以说在看投资环境，持学生签证的可以说去上课，持代表处身份的可以说去会客，持随从身份的可以说去买东西。这些行为都为签证内容所允许。如果华人被敲门检查，在落地签地址与之不符合的情况下，要告诉对方，你是来做客的。如果不怕耽误时间，在街上被警察盘查时，完全可以什么都不说，时间一长，最后他也要把护照还回来。如果跟警察耗不起时间，就迅速准备一些钱，交钱走人。在这种情况下需要了解给多少钱合适。以莫斯科为例，在该市，移民局的罚款基本都是5000—7000卢布，所以被勒索5000卢布以下基本是可以接受的，实践证明，一般给1000卢布也可以放人。

此外，笔者认为一位中国留学生的建议也颇具操作性：平时随身携带两份护照复印件，以防警察撕毁原件或复印件，并存好使馆电话。最好学一句俄语：“稍等，我给中国大使馆打个电话，请给我5分钟。”警察听到这句话，通常就会放行。

（二）怎样避免赴俄务工被骗

关于这一点，许文腾先生也曾撰文做过阐述。他认为，首先不要相信任何人的承诺，无论是老乡，还是朋友；一定要签订一份出国务工合同，在合同上写清楚各项承诺。此外，一定要与国内的公司或者中介公司约定：如果发生纠纷，官司要能在国内打，必须有国内的公司或者个人负责。换言之，出了问题，得能在国内找到可为此负责的人。做到这些可以保证不会出现太大问题。剩下的事情就

是合同条款的约定,属于双方协商的问题,只要双方满意就可以。当然,如能找一个明白人帮忙给合同把一下关就更好了。

我国一些驻俄领馆,如中国驻叶卡捷琳堡总领馆和中国驻符拉迪沃斯托克总领馆,也曾多次在自己的网站对赴俄务工的中国公民发出安全提醒。

第一,务工人员应仔细核实中介公司的资质。根据有关规定,从事对外劳务合作中介的企业应具备商务部核准的相关资质。选择出国劳务中介公司时,相关人员应首先登录商务部网站查询《中华人民共和国对外劳务合作企业名录》^①,仔细核实相关中介公司资质。第二,务工人员应妥善保管护照。《中华人民共和国护照法》第二条明文规定,“中华人民共和国护照是中华人民共和国公民出入境和在国外证明国籍和身份的证件。任何组织或者个人不得伪造、变造、转让、故意损毁或者非法扣押护照”。在国外期间应妥善保管护照等身份证件,他人不得以任何理由“保管”或非法扣押。第三,务工人员应持有工作签证入境并在俄办理工作许可。根据俄罗斯法律规定,外国公民所持来俄签证上的入境目的应与其在俄从事的活动相符,只有持工作签证才可在俄务工,持商务签证或旅游签证在俄务工属于违法行为。赴俄务工人员应提前了解并掌握俄相关法律法规,明确自身签证种类、有效期、落地签注册地等关键信息,切勿在落地签注册地以外的城市务工或超期居留。如因违法被俄相关部门遣返,建议当事人及亲友耐心等待俄方相关部门履行完规定的司法程序。第四,应追求合理薪酬水平。俄罗斯经济发展水平一般,平均月工资约合 5000 元人民币。如中介公司许诺的薪酬大幅超过当地平均工资,应格外提高警惕,切勿轻信。第五,俄罗斯夏季白天时间长,夜晚时间短,且地理位置越往北白昼越长。从事农作物种植等行业较为辛苦,农忙时节每天工作时间可能长达 17—18 小时,一般体力难以承受。赴俄务工前,应根据自身状况谨慎选择,量力而行,切勿轻信黑中介“工作轻松挣钱多”等说法。第六,依法依规维护自己的合法权益,如发生纠纷,应妥善搜集保存相关图片、视频、劳资双方合同文件、务工所处地理位置、通话记录及证件等信息。应按正式劳务合同或通过法律途径解决问题。人身安全受到威胁时,可向当地警方报警求助。务工人员同时也应为自己的行为承担相应的法律责任。

应该说,中国驻俄总领馆的这几条提醒内容都是相当中肯的,值得广泛传播,以便让更多的潜在务工者知悉。

^① http://zsmhbs.mofcom.gov.cn/fecp/zsmb/corp/corp_ml_index.jsp

（三）被骗赴俄务工人员如何安全回国

俄罗斯中国志愿者联盟在2015年和2016年曾帮助近400名赴俄务工人员安全返回祖国。救助方法基本上有两个。如果求助到联盟的务工人员所在地点距离莫斯科比较近，联盟就会让务工人员逃出工地，自行走到公路上，联盟派出的志愿者会开车过去将其接到莫斯科，直接送进中国驻俄罗斯大使馆领事部，办理好旅行证件，再联系俄罗斯移民局和法院办理一次性出境手续，之后乘飞机回国。如果求助到联盟的务工人员所在地点距离莫斯科较远，无法派志愿者去接人，联盟就会鼓励求救者想办法去警察局报警，然后要求自愿遣返，回国费用自行承担。

务工人员通常不懂俄语，而且人生地不熟。联盟通常用手机发给务工人员一段话，内容如下：我们要报警，我们被骗来这里非法务工，老板没有给我们办理工作证，老板也没有营业执照，护照现在被老板扣押，我们要求自愿遣返回国，回国费用自行承担。这段话的后面是与其意思相同的俄文翻译。求救者自己逃到公路上，拦住过往车辆，把这段话给司机看，就会有好心的司机将其送至警察局。警察局会与当地使馆和扣留护照的老板取得联系，使馆会为求救者开回国证明，识时务的老板也会派人把护照送到警察局。之后再通过法院判决遣返。

随着我国政府对海外领保工作的重视，因劳务纠纷无法回国的人数已大幅下降。从俄罗斯中国志愿者联盟获悉，2017年在联盟的帮助下返回祖国的赴俄务工人员不到10人。不过，被骗赴俄务工的情况仍然存在。2019年4月上旬，联盟又成功救助8位华人同胞回国。

（四）怎样避免赴俄旅游被骗

同样地，我国一些驻俄领馆也曾多次在自己的网站发布赴俄旅游安全提醒。这些安全提醒言辞恳切，有的放矢，特别接地气。以下是中国驻符拉迪沃斯托克总领馆对中国公民赴俄旅游的安全提醒，全文如下：报名参加旅游团时，不要贪便宜，注意旅游品质和安全，慎勿参加“低价团”；在中餐馆食用“海鲜大餐”时多加小心，注意辨别海鲜质量，如发现有问题海鲜，务必不要食用；选择合法合规运营、消防设施齐全的宾馆入住；入住后，要首先熟悉宾馆内部结构，了解消防设施、疏散通道位置；入住期间，遵守宾馆规定，不要在非吸烟区吸烟，注意用电安全；乘车出游时，注意出行安全，尤其注意系好安全带；不要乘坐老旧、二手甚至应予淘汰的“问题大巴”；乘船出海游玩，务必乘坐正规游船出海，并穿好救生衣；航行期间，不要过度倚靠护栏，更不要坐在护栏上拍照，以免意外

落水；切勿到“黑码头”乘坐“黑船”出海^①。如果赴俄旅游的中国公民都能事先了解到这些注意事项，相信被坑骗的情况会大幅减少。

（五）在批发市场做生意的华商该何去何从

如果不改变经营方式，批发市场内华商的经营环境将愈来愈恶劣，经营的费用会越来越大^②。第一，俄罗斯政府不支持这种落后的经营方式，清理整顿的力度只会增无减；第二，由于在批发市场中主要靠价格竞争，为了降低成本，只能走非常不规范的灰色路子；第三，经营环境越是恶劣，就越需要依赖市场的保护，市场对华商的盘剥会越发厉害，因为市场需要更多的钱去摆平各种关系，这样就会形成恶性循环。如果华商不改变经营方式，就无法摆脱对市场的依赖，恶劣的经营环境就无法得到改善，这才是问题的根本所在。

2019年2月和3月，俄罗斯中国志愿者联盟两次发表声明，号召华商在联盟牵头下成立集团公司，建立一个中国商品的正规营销平台。联盟的初步设想是组织想走正规经营之路的华商抱团取暖，成立一个进出口贸易服务公司，合法经营，参与者不但可以经营自己的产品，还可以从服务公司中获利。公司初步投资2000万卢布，联盟以现有条件占股10%。其他由参与者平摊费用。参与者可以是公司形式，也可以是个人。公司将统一聘请有外贸经验的经理、会计、报关员、律师以及设立网站统一为大家服务。将来的目标是建立起一个中国商品的正规营销平台，让更多华商受益，公司的参与者也会获得利润。

笔者认为，联盟的做法不失为一种有益的尝试，是否能成为中俄贸易“民营板块”成功由“灰”转“白”的有效途径，还取决于一系列因素。中国志愿者联盟自2009年成立以来，一直从事公益活动，救助在俄遇困的华人，也关注俄弱势群体，每年都为俄孤儿院捐款捐物，其宗旨是树立中国人在俄罗斯人心目中的正面形象，使两国人民走得更近。笔者认为，志愿者联盟的做法是谓民间外交，可为深化两国关系发挥作用。笔者和联盟一样，希望两国领导人和各级部门在中俄关系今后的发展中，把关注点放在与普通民众的利益休戚相关的民生问题上，如驾照、认证、签证、报警、换汇、通婚、媒体和食品等问题。如果真能让普通民众切实感受到这些身边的问题得到解决，那么两国的友好就不仅仅停留在政府层面，就不是“上热下冷”了。

（责任编辑 靳会新 刘阳）

^① 《驻符拉迪沃斯托克总领馆对中国公民的安全提醒》，详见微信公众号“中国驻符拉迪沃斯托克总领事馆”2019年4月4日的推送。

^② 姚俊文：《俄罗斯市场上华商面临的九大危机》，详见微信公众号“俄语之家Ruclub”2014年1月16日的推送。

Анализ проблемы "серой" деятельности китайцев в России

Юй Сяоли

【Аннотация】 "Серая" деятельность – это неформальная и, вместе с тем, негласная коммерческая деятельность. Сферы, в которых китайцы осуществляют "серую" деятельность в России, это выращивание овощей в теплицах, торговля на оптовых рынках и групповой туризм. Причина долгосрочного существования "серой" деятельности китайцев в России, в некотором смысле, является результатом преднамеренных действий России. Российскому обществу не хватает чувства безопасности и оно настороженно относится к иностранным инвестициям и мигрантам; при разработке миграционной и инвестиционной политики больше внимания всегда уделяется безопасности. Таким образом, сформировалось следующее противоречие: с одной стороны, существует объективная потребность в хозяйственной деятельности мигрантов, с другой стороны, вызывает серьезную обеспокоенность трудности контроля над их разносторонней деятельностью. В отношении мигрантов, которые зарабатывают на жизнь в России, российская модель поведения в действительности выглядит следующим образом: сначала, ввиду ужесточения порядка оформления трудоустройства мигрантам, в том числе и китайцам, они попадают в категорию нелегалов, затем, с одной стороны, допускается существование "серой" деятельности, а с другой стороны, в случае необходимости их проверяют и наказывают. В данном контексте необходимо как можно скорее рассмотреть и решить такие проблемы, как и каким образом устранить вред, вызываемый теневой деятельностью и как изменить "серую" модель деятельности на "серую".

【Ключевые слова】 Китай; Россия; проживающие в России китайцы; "серая" деятельность

Analysis on the Grey Business of Chinese in Russia

Yu Xiaoli

Abstract: Gray business refers to informal but tacitly existing business activities. The main areas where the Chinese engage in grey business in Russia include planting vegetables in greenhouse, doing business in the wholesale market and taking group tours in Russia. The reason why the grey business activities of the Chinese in Russia can exist for a long time is, in a sense, the result of the Russian side's intention. Russian society is insecure and wary of foreign investment and immigration; there has always been a greater concern for security in the formulation of immigration and investment policies. Thus the following contradictory psychology is formed: on the one hand, there is an objective demand for the business activities of immigrants, on the other hand, they worry about the difficulties of controlling the business activities of immigrants. In practice, the Russian approach is as follows: with the strict laws and regulations Russia puts foreign labor immigrants, including the Chinese, in an illegal situation, then it acquiesces in the existence of gray operation mode and carries out inspection and punishment when it feel the need. Thus, the problems such as how to dissolve the harm brought by gray business and how to change the business from "gray" to "white", have become an urgent issues that should be solved.

Keywords: China; Russia; Chinese in Russia; grey business