

欧亚伙伴关系

“一带一路”背景下 中白工业园发展研究

王超 叶天乐

【内容提要】白俄罗斯是“一带一路”在欧亚地区的重要节点国家，是连接欧亚大陆的天然枢纽。中白工业园是两国合作的标志性工程和命运共同体构建的纽带，是新时期双边或多边经济合作促进区域经济一体化发展的产物。中白工业园发展的有利条件在于：中白全面战略协作伙伴关系及势头良好的经贸关系，白俄罗斯宏观经济形势趋稳，基础设施较为完备，地理位置优越，拥有自由经济区建设经验等。但也存在政府层面协调工作务实不够、对投资者的保护力度不够、两国贸易法规差异较大、白方产业配套不够、金融体系落后、产业园过于偏重“招大引强”等问题。为此，应坚持“一带一路”共商、共建、共享原则，切实防范投资合作风险，明确中白贸易法规差异，尊重白方商业习惯，加强中白两国金融领域合作，拓宽双方财政与货币政策的对接。从两国共同的利益诉求出发，通过园区开拓新的市场空间，为双方带来新的发展动力，促进经济增长。

【关键词】“一带一路” 中白关系 中白工业园

【中图分类号】F125.5 【文献标识码】A

【文章编号】2095-1094(2019)06-0057-0013

【作者简介】王超，中国社会科学院俄罗斯东欧中亚研究所助理研究员，经济学博士；叶天乐，中国现代国际关系研究院欧亚研究所助理研究员。

白俄罗斯经历了2008年国际金融危机、2011年外汇短缺危机、2013年乌克兰危机后,国内经济陷入困局,地缘政治更趋复杂。寻找新的经济增长点,开展多元化外交成为卢卡申科政权新时期的新挑战。中白工业园是在“一带一路”背景下,由中国和白俄罗斯基于国际政治经济形势和国内发展战略共同建设的。白俄罗斯是“一带一路”在欧亚地区的重要节点国家,是连接欧亚大陆的天然枢纽。中白工业园是两国合作的标志性工程和命运共同体构建的纽带,将双方的发展战略、项目规划、标准制度建立等进行对接,全面提升贸易、投资、基础设施建设等全领域的深度合作,对顺利推进“一带一路”建设具有重要意义。

中白工业园区区别于传统工业园,传统工业园的地理区位大多在一个国家内部,中白工业园是新时期双边或多边经济合作促进区域经济一体化发展的产物,它与传统工业园有相似之处,同时也具有自己的创新点。相似在于它们都是建立在产业集群理论基础之上,通过行政手段划出一片特殊区域,突出产业特色,制定优惠政策,吸引资金流入,建立创新体系,形成具有自动循环功能的区域经济体。创新点在突破了原有地区的局限性,实现区域国际化发展,将各国更为优质的生产要素、技术、资金、管理理念等进行科学整合,优势互补,择优发展,促进两国或多国建立更加紧密的经济合作关系,为中白双方和其他参与方均带来新的经济发展动力,加快区域经济一体化发展进程。

一、中白工业园发展现状

中白工业园是当前中国在国外规模最大、合作层次最高的工业园区与经贸合作区,也是当前政策条件最为优惠的境外合作项目。中白工业园坐落于白俄罗斯明斯克州莫列维奇区,距离首都明斯克市仅有半小时车程,紧邻明斯克国际机场,且靠近欧洲交通干道——柏林—莫斯科高速公路,总占地面积120多平方千米。工业园由中白两国共同投资建设,其中中国企业拥有68%的股份,白方公司拥有32%的股份。园区主要涉及产业有电子信息、生物医药、精细化工、高端制造、物流仓储等。园区内设施齐全,规划科学,不仅有企业生产经营区,还有商务中心、商品展示中心、仓库、堆场等。

(一) 中白工业园发展历程

2010年,卢卡申科总统访华时,与中方探讨借鉴中国经验,在白俄罗斯国内

合作建立工业园区的想法。2011年9月，时任全国人大常委会委员长吴邦国赴白俄罗斯访问时，与白方签订工业园合作协定。2012年6月，卢卡申科签署总统令，向中白工业园提供“十免十减半”的优惠政策，以立法形式保障优惠条件。8月，中白工业园区开发股份有限公司正式成立。2013年7月，卢卡申科访问中国期间，两国宣布建立全面战略伙伴关系，提出扩大相互投资，加速推动中白工业园建设。2014年6月，工业园奠基动工。2015年5月，习近平主席访问白俄罗斯时赴工业园视察，称赞工业园是丝绸之路经济带上的的一颗“明珠”，工业园在中白合作中的重要地位更加凸显。2015年下半年，招商局集团入驻工业园，负责工业园的运营、招商工作。2016年9月底，卢卡申科再次访华，与中方就工业园项目推进等问题进行探讨，并开始制定有关支持园区未来发展的新总统令。2017年5月25日，白俄罗斯公布了新版“关于完善中白工业园特殊法律制度”的第166号总统令，进一步扩大了产业范围，降低了投资门槛，提供了更多的优惠政策。根据新总统令，在保留此前电子信息、生物医药、精细化工、机械制造、新材料、仓储物流六大产业的基础上，新增了电子商务、大数据存储与处理、社会文化活动三大有限发展行业。还规定，自企业产生总利润的首年开始10年内企业免缴所得税，此后至2062年6月前免除50%的所得税和全部不动产税、土地税。这大大提升了工业园的投资招商潜力^①。

（二）中白工业园管理体制与招商情况

中白工业园借鉴中国苏州工业园的管理体制，实行三级管理架构，即中白工业园两国政府间协调委员会、园区管委会与开发公司三级管理。目前，根据双方共同制定的工业园发展任务目标，园区前期筹建阶段已基本完成，已进入建设和运营阶段。在双方共同努力下，招商引资工作也取得突破性进展。截至2019年7月，华为、中兴通讯、中联重科、长虹电子、马兹潍柴、中国一拖、中益吉城、成都新筑路桥、中航工业、中白联合设计院、中电科、白“哈斯雷伊特”、白“列万达”、白“希瑞福”、德国“兰兹照明”、以色列太阳能集团等57家中外企业已经入园，入园企业协议投资总额超过11亿美元。在工业园内已经建成了商业中心、贸易和展览中心、仓库、货物堆场和商务酒店。预计到2020年末，工业园内的企业数量将增至70家。园区的发展目标是成为产业聚集效应强、面向广阔市场、

^① О совершенствовании специального правового режима Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень». 12.05.2017. http://president.gov.by/ru/official_documents_ru/view/kommentarij-k-ukazu-166-ot-12-maja-2017-g-16241/

高度国际化的生产与运营平台，成为中国与白俄罗斯务实合作的样板工程。

（三）工业园经营内涵不断扩充，经营模式持续创新

在中白两国政府、企业的共同努力和推动下，中白工业园已进入实质性开发运营阶段。为营造良好的投资与运营环境，工业园管委会与园区开发公司和白方持续拓展合作内涵，创新合作模式，工业园成为“一带一路”建设与中国对欧、对俄经贸合作中重要的“桥头堡”“先遣站”。

一是扩充经营内涵，规范管委会活动。2018年1月，白俄罗斯政府出台一系列规范工业园管委会活动的文件，进一步明确项目设计、技术标准、基础设施建设、项目建设验收等规则，减少园区运营中存在的标准不一、合同履行不到位、合同文本不规范等问题。白俄罗斯自然环境优美，生态环境良好。为在产业开发的同时兼顾环保，工业园申请并获得了《欧盟环境管理与审计计划证书》（EMAS），成为白俄罗斯首家获得该证书的机构。EMAS是世界上最先进的管理体系，其目标是改善和提高环保效率，促进机构生态评定活动不断优化。2018年11月，园区开发公司获得ISO 14001环境管理体系认证，该体系旨在规范企业防止环境污染，改进环境管理，推动资源与能源节约等。

二是提升金融保障水平。2018年2月，白俄罗斯天然气工业银行与工业园管委会签署合作协议，为入园企业、园区开发公司等提供银行服务，同时推动工业园的信息化服务。2018年6月，工业园与欧洲复兴开发银行签署了谅解备忘录，在提升园区国际竞争力与金融服务质量等方面开展合作。7月，白俄罗斯银行在园区内开设分行，为入园企业提供货币兑换、汇款等业务。

三是创立“一带一路”区域合作发展论坛。2018年6月上合组织青岛峰会期间，中白两国就在工业园共同举办“一带一路”区域合作发展论坛达成一致。首次论坛于2019年7月举办，在当天的论坛上，中国、白俄罗斯、德国和瑞士等国的多家企业签署了相关合作及投资协议。此外，11家中外企业也在论坛现场获得了中白工业园管委会颁发的入园企业证书，园区企业数量增加到55家。

四是建立中白科技成果转化合作中心。2018年6月，中白两国签署了《关于在“巨石”中白工业园区实施中白科技成果转化合作中心建设项目》协议。该中心由中方援建，旨在进一步加强中白科技合作，实现科技研发成果与入园企业使用间的“无缝连接”。

此外，为更好地整合园区资源，创新经营模式，发挥中国地方企业集团优势，

工业园计划在园区内开辟四川子园区，以更好地吸引四川企业来园投资，包括成都新筑路桥在内的四川企业就入驻了该子园区。

二、中白工业园发展的有利条件

近年来，随着白俄罗斯宏观经济形势逐渐好转，开放程度不断提升，其营商环境改善明显。2015年以来，白俄罗斯在世界银行发布的《营商环境报告》中排名不断上升。根据《2019年营商环境报告》，白俄罗斯在全球190个经济体中排名第37位，较2015年上升20位，在独联体国家中排名靠前，仅次于哈萨克斯坦（第28位）与俄罗斯（第31位）。

（一）中白全面战略协作伙伴关系及势头良好的经贸关系

白俄罗斯是中国在独联体地区重要的经贸合作伙伴。中白建交以来，两国经贸关系发展顺利。中国与白俄罗斯间贸易结构具有较强的互补性，且各自处于经济发展重要增长期，经贸合作前景十分广阔。自2001年起，两国贸易额稳步提升，经贸合作规模也不断扩大。中国对白出口较多，且增长较为迅速。白俄罗斯对华出口总体呈增长态势，但存在波动。双边贸易结构中，中国主要向白俄罗斯出口机电产品、音响设备、化工产品、日用品等，高附加值产品比重逐年增加，出口商品结构逐步优化；白俄罗斯向中国出口商品主要为化工原料及丝织品、大型运输车辆等，其中钾肥在对华出口中占有较大比重。近年来，白俄罗斯积极参与“一带一路”建设，带动了兩國贸易额快速增长。据白方统计，2018年两国贸易额达36.3亿美元，同比增长10%。白俄罗斯高品质牛肉与乳制品已实现通过中欧班列向中国出口，得益于此，2018年白对华出口增长33.4%。

（二）白俄罗斯宏观经济形势趋稳

独立后，白俄罗斯经济长时间保持中高速增长。2011年受货币大幅贬值、通胀率上升等因素影响，白经济遭遇危机，增长放缓至1%左右。2014年，受乌克兰危机与俄罗斯经济下滑影响，白俄罗斯外债增多，与独联体各国贸易大幅减少，货币贬值严重，经济仅维持低速增长，GDP增长仅1.6%。随后2015年、2016年连续负增长，GDP下降3.8%与2.5%。几年来，卢卡申科总统出台多项改革措施，积极恢复与独联体各国经贸关系，同时加强与欧盟的合作，推动白俄罗斯加入世贸组织谈判。2017年以来，白俄罗斯经济实现恢复性增长，2017年与2018年

GDP 分别增长 2.5% 与 3%^①。

（三）白俄罗斯基础设施较为完备，地理位置优越

白俄罗斯位于俄罗斯与欧盟之间，地理位置优越，是欧亚大陆上铁路、公路、输油输气管道、水路和航空交通枢纽。白俄罗斯铁路和公路交通网较为发达，铁路总长 5490 千米，其中电气化铁路约 900 千米。公路总长度 10.1 万千米。白俄罗斯还是两个跨欧洲交通走廊的交汇点，每年约有超过 1 亿吨欧洲货物在白俄罗斯运输过境，其中约 70% 为俄罗斯与欧盟之间往返货物。近年来随着中欧班列过境白俄罗斯班次逐渐增多，中国货物过境运输成为白运输业新增长点。据白俄罗斯海关委员会数据，2018 年 1—9 月中欧班列集装箱过境运货量同比增长 28%，约占白过境运输集装箱总量 81%^②。为进一步提升过境货物运输潜力，白俄罗斯铁路部门近年来持续进行铁路电气化改造、购买新电力机车、更新改造边检站基础设施，以提高铁路的货运效率和货运能力。

区域经济发展成为世界经济一体化的重要组成部分，工业园是产业集群发展的必然产物，是促进区域经济大发展的重要举措。白俄罗斯地处俄欧之间，中白工业园辐射欧亚经济联盟与欧洲市场，是“一带一路”与欧亚经济联盟对接的重点项目之一。随着近年的不断发展，中白工业园已成为促进白俄罗斯发展和地区经济一体化的重要因素。2018 年 12 月，白俄罗斯总统卢卡申科签发总统令，中白工业园被授予特殊经济区地位。获得该地位后，工业园将在欧亚经济联盟海关法框架内享受到报关、清关、物流、生产等领域的手续简化和税费降低等优惠。此外，中白工业园内企业还可按照治外法权原则与特殊经济区内、区外公司建立关系和组织生产流程。中白工业园也因此成为白俄罗斯第一个能最大程度享受欧亚经济联盟相关海关便利政策的经济特区。

（四）白俄罗斯拥有自由经济区建设经验

为吸引外国投资，白俄罗斯自 1998 年起在全国六州均建立了自由经济区，旨在引进先进技术，增加就业机会与商品出口。近年来，随着白俄罗斯宏观经济形势逐渐向好，自由经济区对白经济贡献逐年增大。据白方统计，目前在自由经济区内共注册企业 409 家，提供工作岗位超过 12 万个。2018 年 1—3 月，自由

① 白俄罗斯国家统计局委员会网站，<http://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/natsionalnye-scheta/godovye-dannye/proizvodstvo-valovogo-vnutrennego-produkta/>

② 《参与“一带一路”建设为白俄罗斯带来发展机遇》，http://www.xinhuanet.com/silkroad/2019-04/21/c_1124395039.htm

经济区工业产值占白工业总产值 12.3%，投资占比 8%，商品出口占白总出口额 14.9%^①。

（五）白俄罗斯行政效率有所提升

白俄罗斯独立后保留较多苏联体制，存在办事效率低、官员腐败、行政命令不明确等问题。政府办事效率低一直都是白俄罗斯经济发展以及吸引投资的制约因素。近年来，白俄罗斯政府为改善投资环境、提升经济活力，积极推行行政改革，消除腐败，提高行政效率，取得了一定成果。在世界银行《2019 年营商环境报告》中，白俄罗斯在“开办企业”与“办理施工许可证”两项指标上分别排名第 29 位和第 46 位^②，在欧亚经济联盟国家中均较为靠前。

三、中白工业园存在的问题

自 2014 年 6 月中白工业园奠基动工，五年时间内已取得了初步成果。但在建设与前期运营过程中，对比世界知名园区和其他境外经贸合作区建设的经验，中白工业园还存在如下几点问题：

第一，政府层面协调工作务实不够。一是在招商引资方面，入园企业构成偏向中方。截至目前，中白工业园有 57 家入园企业，其中中资企业 33 家，白俄企业 13 家，其他国家企业 11 家。白作为东道国，进入园区的本国企业数量有限，远不及中方企业，引来国际投资者质疑。白方企业没有大规模加入的原因是，管委会并不鼓励白俄罗斯企业入园享受优惠政策，希望吸引更多的外资，所以对白俄罗斯企业的审批更为严格。二是融资渠道较为单一。目前园区融资渠道主要来自中方，白方自身融资能力有限，其他参与方融资力度较弱。金融合作渠道还需要扩大。目前中白工业园的金融服务种类比较单一，相关金融优惠政策出台不及时，货币兑换、结算问题给投资者带来不便。园区市场化功能还不发达，政府协调开发第三方市场的支持力度不够，对第三国和国际金融组织参与投资的吸引力不足。三是管理公司宣传推介工作的路径比较窄，对与第三方合作的宣传力度不够。四是园区管委会的服务意识缺乏，比如将“一站式”服务简单理解为“窗口”

^① Свободные экономические зоны, <https://www.belta.by/infographica/view/svobodnye-ekonomicheskie-zony-13181/>

^② 世界银行《2019 年营商环境报告》，<http://www.doingbusiness.org/content/dam/doingBusiness/media/Special-Reports/ReportInChinese.pdf>

服务, 演变成了中介式的服务。

第二, 两国贸易法规差异较大, 在项目合作中遇到很多认识方面的问题。中白工业园虽然是中白两国共建, 但是要遵守白俄罗斯的法律、法规。中资企业对白方的法律、法规了解还不够。

第三, 白方产业配套不够。与传统工业园不同, 中白工业园自建立之初就被赋予高科技、高附加值的属性。中白希望在产业集群的基础上, 通过前期的行政规划与双边共同推进, 将工业园打造成以高科技、低能耗、创新技术为主的工业园区。为此, 在招商与甄选入园企业的过程中, 工业园注重挑选具有高科技属性的企业入驻。然而高科技企业发挥集群优势, 需要所在国在传统工业、人才、金融、物流、经济法规、税收、海关、信息安全等各方面均有较好配套条件, 否则规划将成为“空中楼阁”。目前看, 白俄罗斯在这方面配套很不够。

第四, 金融体系落后。与其他独联体国家类似, 白俄罗斯金融体系发展水平较低, 以基本金融业务为主, 所能提供的金融衍生产品和服务少, 商业保险体系不发达。此外, 白俄罗斯金融系统独立性不强, 存款、贷款业务受政府影响较大。白俄罗斯银行为一些业务回报率不高甚至亏损的企业提供金融支持的现象屡见不鲜, 银行业资金使用效率相对低下, 贷款风险较大。根据世界银行《2019年营商环境报告》, 白俄罗斯在“获得信贷”一项指标中排名第85位, 虽较2015年(第104位)有较大提升, 但仍远落后于俄罗斯(第22位)等欧亚经济联盟成员国。

第五, 工业园偏重“招大引强”, 忽视中小企业的作用。工业园若想通过产业集群发展形成增长极现象, 获得充分的竞争优势, 创新型企业家作用必不可少。皮埃尔(Piore)和赛伯(Sabel)提出的柔性专业化理论, 是一种全新的专业化分工形式, 与过去大批量、标准化产品生产时代的刚性专业化形成鲜明对比。这种生产模式具有极强的快速反应能力, 以及小批量、多品种、零库存、低成本和短周期的特征。工业园的发展、区域内经济活力须建立在中小型企业柔性专业化生产之上^①。目前中白工业园区成了国企、央企等大型企业的主场。如果不保护和鼓励中小企业发展, 那么园区的市场主导机制会逐渐变弱, 制约工业园的持续发展。

第六, 未来发展规划方向包括园区企业与欧亚经济联盟各成员国企业开展合作、吸引成员国企业来园区投资运营方面的内容, 但真正实现尚需时日。一方面, 欧亚经济联盟自成立以来, 成员国之间虽在统一关税、人员与商品流通、统一技

^① Michael Piore, Charles Sabel. The Second Industrial Divide. Basic Books, 1986.

术标准等方面取得了进展,但仍存在不少贸易与合作壁垒。卢卡申科总统直言,《欧亚经济联盟条约》签署4年多来许多内容并未落实,没有充分释放经济合作潜力,各成员国自行其是。另一方面,俄罗斯与白俄罗斯之间近年来龃龉不断。作为欧亚经济联盟重要成员国和白俄罗斯邻国的俄罗斯,对待中白工业园的态度尚不明确。受西方制裁影响,俄罗斯经济下滑,对白俄罗斯的支持减弱,两国间投资、贸易额均大幅下降。白俄罗斯以国际能源价格下跌为由,要求俄方适当降低能源供应价格,但未能谈妥。俄白双方也始终未能就俄推行石油税收改革问题达成一致。卢卡申科表示,俄罗斯对白“过于苛刻”,白将因此承担数十亿美元的损失。同时,俄罗斯对白俄罗斯积极同西方改善关系、开放签证等做法十分担忧,或将在军事与安全领域继续对白施压。未来俄白间关系如难有效改善,将不利于中白工业园与欧亚经济联盟成员国间开展合作。

与此同时,打开欧盟市场难度更大。欧盟国家科技发达,产品质量好、标准高,市场成熟。工业园企业目前仍以中白企业为主,产品与欧盟标准仍有差距,在欧盟市场竞争力相对弱。此外,白俄罗斯与欧盟关系近年来有所改善,但仍处于较低水平。白俄罗斯多项产品无法销售至欧盟国家,工业园产品销往欧盟市场的渠道很难打开。

四、对策建议

中白工业园建设需要学习和比照中国和世界其他国家、地区成功的工业园经验,实现现代化科学管理,增强园区内企业的关联性与专业分工协作,将资源用于核心能力建设上,高度重视科技创新,加强国际交流合作,增强已有的优势。

(一) 坚持“一带一路”共商、共建、共享原则

融资难、招商难和相互了解不够是政府引导型境外经贸合作区普遍面临的问题。目前来看,中白工业园的发展仍旧面临一些问题,只有坚持“一带一路”共商、共建和共享原则,才有可能逐步解决这些问题。

工业园是通过产业聚集形成的一个特殊区域,以地理空间作为增长极带动经济发展。企业是这个特殊区域的核心组成要素,企业发展的本质特征是创新,所以,工业园的本质就是聚集优势产业,推进创新,从而提升国家(地区)的竞争优势。通过技术创新来实现产业改造,提升产品复杂度,创造更高的市场价值,从而为

园区发展引入更多资本,为技术的再次创新提供支持,形成“技术转让—投资—技术创新—资本流入”的良性循环系统,即“知识信息流—投入产出流—资金流”的循环,形成良好的竞争优势和外溢效应^①。两国有关部门应继续发挥协调指导作用,科学把握开发规划和节奏,加强沟通,进一步了解彼此需求,根据实际情况适当调整招商计划,分阶段逐步实现吸引高科技企业入驻园区的目标。预先腾出园区内最好地块留待高科技企业进驻,在此之前,挑选有市场前景的企业先行进驻园区,以保证园区建设的资金正常周转和顺利运营。此外,在招商方面,管理公司还需加强宣传推介,可以通过第三国和国际组织的平台开展投资宣传活动。

推动白俄罗斯继续改善投资环境,特别是推进两国在规则、标准方面的对接,在中白工业园官网上增加法律法规咨询服务功能。坚持开放、创新的理念,完善园区功能体系,健全基础设施,坚持节能环保,建设绿色园区。管委会需要真正把“一站式”服务做到位,履行承诺,保证入驻企业顺利办完入驻手续,并把服务理念贯彻到日常管理工作中,为投资者提供详细、可靠的商业信息。可以促进园区内部合作,企业间、企业与所在国政府、企业与智库之间定期交流,从中外智库聘请专业顾问,建立行业协会和企业服务中心,为中小企业提供市场咨询、商务会谈等服务。

（二）切实防范投资合作风险

在中白工业园开展投资、贸易、承包工程和劳务合作的过程中,要特别注意事前调查、分析、评估风险,事中做好风险规避和管理,切实保障自身利益。包括对项目或贸易客户及相关方的资信调查和评估,对项目所在地的政治风险和商业风险的分析和规避,对项目本身实施的可行性分析等,合同条款尽量细化。中国企业可积极利用保险、担保、银行等保险金融机构和其他专业风险管理机构的相关业务保障自身利益。包括贸易、投资、承包工程和劳务类信用保险、财产保险、人身安全保险等,银行的保理业务和付费业务,各类担保业务等。企业在开展对外投资合作过程中可使用中国政策性保险机构——中国出口信用保险公司提供的包括政治风险、商业风险在内的信用风险保障产品,也可使用中国进出口银行等政策性银行提供的商业担保服务。

（三）加强中白两国金融领域合作,拓宽双方财政与货币政策的对接

金融服务是中白工业园运营的重要保障,也是中白两国合作中的新增增长点。在融资方面,两国作为中白工业园的主要参与主体,应该坚持平等原则,共同担

^① Paul R. Krugman. *The Spatial Economy—Cities, Regions and International Trade*. MIT Press, 1999.

负起融资责任,让其中任何一方完全承担融资任务既不公平也不利于双方合作项目的长远发展。中白双方应该用实际行动相互给予对方信心,也向外界传递信心,努力探索中白双边和多边金融合作方式。应当扩大中白银行间合作,中国进出口银行国家开发银行可考虑在白俄罗斯设立代表处,商讨签署授信协议、货币互换协议等;加快两国央行合作,积极推进双方央行开展同业存款和货币互换。同时,为入园企业提供优惠金融政策,简化换汇、结算手续。还需要吸引第三国和国际金融组织参与投资,探讨风险投资和私募基金参与园区建设的可能性。

(四)明确中白贸易法规差异,尊重白方商业习惯

白俄罗斯银行对外贸易结算有时间要求,出口收汇应在货物运输或服务提供完成两个月内付款,进口要求货款支付后两个月内到货,否则参与贸易的经济主体可能受到处罚。由于白俄罗斯个别企业受欧美国家银行制裁,可能会影响中国国内银行支付效率。应当事先了解合作企业背景,遵守付款与交货时间。许多白俄罗斯企业希望进口中国商品和设备,但贸易量不大或暂时无法支付货款,导致一些中小贸易无法顺利进行,可推荐其考虑银行贷款或国际贸易保理等方式。

应尊重白俄罗斯相关规定,特别是付款期限的规定,以免给合作伙伴带来麻烦和损失。白俄罗斯中央银行规定,各银行必须拒绝国民在交易所之外购买进口预付外汇申请,只有提交相应文件后才能支付进口货物和服务款。换言之,白俄罗斯进口商只有在对方完成交货义务后才能对外付款。中白贸易中通常采用预付款方式交易,上述规定给中国出口商带来很大的收汇风险。另外,白俄罗斯政府非常关注保护消费者利益,中国企业出口商品必须保证品质,讲求信誉,以信誉和质量取胜。

企业要尊重东道国文化,积极承担社会责任,树立良好形象,加强对当地人才的培养和使用,为当地创造就业机会,不断提高技术水平,进行技术创新,提升产品竞争力。主动对接东道国重点区域发展战略,实现输出国与东道国产业发展“双赢”。尊重白方商业习惯。白俄罗斯人在商业上较为严谨,比较守时,喜欢提前约定会面时间与地点,对于约定好的事项不喜欢更改。中方人员在与白方企业洽谈时,应遵守约定时间,如迟到应道歉。与商业伙伴的谈判通常使用俄语,使用英语或其他语言应事先商定。

(责任编辑 靳会新)

Развитие Китайско-Белорусского индустриального парка в контексте инициативы «Пояса и пути»

Ван Чао, Е Тяньле

【Аннотация】 Беларусь является важной узловой платформой «Пояса и пути» в Евразийском регионе, естественным узлом, соединяющим Евразию. Китайско-Белорусский индустриальный парк - это знаковый проект сотрудничества двух стран и связующее звено в построении сообщества с единой судьбой, это продукт двустороннего или многостороннего экономического сотрудничества в новую эпоху для содействия развития региональной экономической интеграции. Имеются следующие благоприятные условия для развития Китайско-Белорусского индустриального парка: «всепогодные» отношения стратегического партнерства и хорошие торгово-экономические отношения, стабилизация макроэкономической ситуации в Беларуси, наличие в Беларуси относительно целостной инфраструктуры, выгодное географическое положение, наличие опыта создания свободной экономической зоны. Однако, имеется и ряд проблем: защита инвесторов недостаточно сильная, недостаточная поддержка промышленности белорусской стороны, отсталая финансовая система, чрезмерная склонность индустриального парка к «привлечению крупных и сильных». Исходя из данной ситуации, следует придерживаться принципов совместного обсуждения, совместного строительства и совместного использования, которые лежат в основе строительства «Пояса и пути», эффективно предотвращать риски инвестиционного сотрудничества, четко обозначать различия в торговых правилах Китая и Беларуси, уважать торговые обычаи белорусской стороны, укреплять сотрудничество между Китаем и Беларусью в финансовой сфере, расширять стыковку финансовой и денежно-кредитной политики двух стран.

【Ключевые слова】 «Пояс и путь»; китайско-белорусские отношения; Китайско-Белорусский индустриальный парк

Study on the Development of Sino-Belarusian Industrial Park in the Context of the Belt and Road

Wang Chao, Ye Tianle

Abstract: Belarus is an important node of the Belt and Road in Eurasia and a natural hub connecting the Eurasian continent. The China-Belarus industrial park is a landmark project of bilateral cooperation and a bond of building a community of shared future. It is the product of bilateral or multilateral economic cooperation to promote regional economic integration in the new era. The favorable conditions for the development of China-Belarus industrial park lie in the all-weather strategic partnership of coordination and the sound economic and trade relations between China and Belarus, the stable macroeconomic situation of Belarus, relatively complete infrastructure and superior geographical location, and the experience of building a free economic zone of Belarus. However, there are also some problems in the China-Belarus industrial park, such as the lack of pragmatic coordination at the government level, insufficient protection for investors, great differences in trade regulations between the two countries, insufficient supporting industries of Belarus, backward financial system, and over-emphasis on attracting large and strong firms. So, we should adhere to the principle of extensive consultation, joint contribution and shared benefits, earnestly guard against risks in investment cooperation, clarify differences in trade laws and regulations between China and Belarus, respect Belarus' business practices, strengthen financial cooperation between China and Belarus, and expand the connection between fiscal and monetary policies of both sides. Proceeding from the common interests of the two countries, the industrial park will explore new market space, bring new development impetus for both sides and promote economic growth.

Keywords: the Belt and Road; China-Belarus relations; the China-Belarus industrial park