

国外来稿

从地区视角看俄罗斯危机：期待与措施

〔俄〕H.祖巴列维奇 孟令霞 译

【内容提要】苏联解体至今，俄罗斯共经历了四次经济危机，然而俄罗斯当前面临的这次危机与以往的不同在于，它肇始于内部，是不良社会制度引发的危机，旧的增长模式已走到尽头。从2013年开始，工业停滞、投资下降、债务积压，各地区预算债务也不断增加，2014年、2015年各种原料产品价格持续下降，波及领域不断扩大。就危机对俄各地区经济的影响、近年俄联邦预算增减变化和联邦财政对地方拨款数额，以及各联邦主体债务、投资、居民人均实际收入、失业率等数据进行分析得出，2013年以来的危机虽然情况不容乐观，但这是一场缓慢演变的危机，其过程会很漫长，并将不断延续下去。最令人担忧的后果就是人们会慢慢习惯、适应危机，并由此衰败下去。

【关键词】俄罗斯 经济危机 财政预算 债务 实际收入 失业率 人口

【中图分类号】F13/17.512.44【文献标识码】A

【文章编号】2095-1094(2016)06-0076-0014

从历史上看，俄罗斯当前面临的危机虽说不是第一次，却也是一种全新的危机。我们的国家曾经历过各种危机。国内改革（1992—1995年）引发的第一次危机持续了四年之久，国家艰难地从计划经济向市场经济转型。第二次（1997—1998年）和第三次（2007—2009年）危机是全球性危机。这两次危机不仅波及世界各国和俄罗斯，而且带来了沉重的打击。幸运的是，这不是俄罗斯内部危机。1998年俄罗斯发生内部债务危机，显然是受到亚洲危机的影响。而当前我们所面临的全新的危机肇始于内部。从2013年开始，工业停滞、投资下降、债务积压，各地区预算债务也不断增加。制度设计的特殊性、环境和决策制造了我们这场危机。2014年下半年石油价格下降，2015年有色

金属和煤炭价格下降25%，如今铁矿石和纸浆价格也在不断下降，涉及的领域不断扩大，除了化工企业暂时正常之外，其他出口领域的状况都不够理想。

问题的实质在于俄出现了内部危机，这是不良社会制度引发的危机。我认为，这似乎说明旧的增长模式已到尽头，而石油只是压垮骆驼的最后一根稻草。

通过比较可以看到，各地区的发展举步维艰。不过，我们来对比分析一下衰落（见表1），也许绷紧的神经会放松一下。这也反映了俄国内工业生产的发展状况。

第一次危机中，居民收入同比减少了一半以上。第二次危机中，居民收入减少1/4，2009年工业也

【作者简介】娜塔莉娅·祖巴列维奇（Н.Зубаревич），俄罗斯社会政策独立研究所地区规划部主任、经济学家。

【译者简介】孟令霞，博士，牡丹江师范学院东方语言学院教授。

【基金项目】国家社科基金一般项目《苏联传媒体制研究》（项目编号：15BXW007）阶段性成果。

*本文系H.祖巴列维奇在伦敦“开放俄罗斯”俱乐部上所做的《从地区视角看俄罗斯危机：期待与措施》的报告。感谢H.祖巴列维奇同意在本刊发表。

表 1 危机对俄罗斯各地区经济的影响及地域辐射

	1991—1995 年	1998 年	2009 年	2015 年
工业生产增长率（与上年相比）	-52%*	-5%	-11%	-3.4%
居民收入增长率（与上年相比）	-54%**	-26%***	1%	-4%
莫斯科劳动局统计的年均失业率	9.5%	13.2%	8.3%	5.8%
受影响最大地区	加工工业区、欠发达共和国	莫斯科	冶金和机械制造工业区	汽车工业区、半萧条机械制造工业区
受影响最小地区	主要石油开采区，其次是冶金工业区、莫斯科	外省区	高补助地区：远东、欠发达共和国	南方农业区、石油开采区、军事工业区

注：* 为 1996 年与 1990 年相比的增长率，** 为 1993 年与 1991 年相比的增长率，*** 为 1998—1999 年间总的增长率

出现了下滑。在 2013 年以来的危机中，情况虽然很糟，但不必恐惧，所有的数据表明，这是一场缓慢演变的危机，要清楚地认识到危机不会按照“倒下去一爬起来”这一模式结束。这次危机的过程会很漫长并将不断延续下去。如果慢得悄无声息，就会导致最可怕的后果，那就是人们不知不觉地适应了这种危机。一旦适应就不再抗拒，当你每次调整自己适应已有的东西时，其结果就是衰落。这就是这场危机的危险所在：对危机的习惯与适应以及由此带来的衰落。

我们来看看经历的各次危机的影响范围。在 20 世纪 90 年代那场危机中，苏联加工工业的竞争力急剧下降。苏联工业化政策的失误导致一些原本不适合发展某一加工工业的欠发达加盟共和国（在这场危机中）衰落。各地区的石油天然气情况正常。到了 90 年代中期，冶金业兴起，冶金产品开始大量出口。

第二次危机首先是指俄罗斯的巨大债务危机。这次危机对首都莫斯科造成致命打击，对外省的冲击不大。因为莫斯科银行集聚，商品价格普遍上涨，在莫斯科尤为明显。

第三次危机主要是内部危机，同时也是全球性危机，它发端于没有竞争力的俄罗斯机械制造业，因为冶金业首先开始下滑。2009 年 11—12 月冶金工业区呈下降态势，出现负增长：-35% 和 -40%，钢铁冶炼炉几乎都停工了，情况非常糟糕。然而，也有一些地区并没有受到这次危机的影响。远东地区躲过了这场危机，其发展状况良好，在远东，国家投入了大量资金铺桥建路，筹备亚太经合峰会。欠发达共

和国地区的发展没有遇到任何问题，因为国家给予的补助高达 70%—80%。

现在所面临的新的危机，已经波及各地区。首先是在与西方高新技术企业合资的新汽车工业领域，客户支付能力有限，他们无钱购买产品。其次，半萧条的机械制造业在每次危机中都会受到冲击。有优势的企业实现消费品的进口替代。一般说来，这并不是禁止进口欧盟产品的结果，而是美元和卢布的比价问题。进口替代是现实存在的，百姓生活贫困，对其他商品已经没有购买力。南方农业区发展不错。当然，也存在一些问题，但是在整个国家陷入危机的大背景下这里的情况要好得多。

危机没有击垮石油天然气开采业——汉特和亚马尔地区几乎没受任何影响，萨哈林、涅涅茨和雅库特等新石油产地的石油开采量甚至还略有增长。

军事工业综合体地区 25 年来首次出现增长。原因很明了：投入的资金与增长成正比，这都是预算投资的功劳。军工领域根本没有任何私人企业的投资，增长率取决于预算资金的额度。

在这次危机中有三个最重要的方面（见表 2）：首先是预算，其次是投资，最后是严重的需求危机。国家连续三年压缩投资，而且速度很快，这无形中对国家的未来产生了影响。没有投资意味着没有新的工作岗位。人们开始减少消费，这甚至比收入下降更让他们恐慌。

表 2 当前危机中出现的各种问题

	2—3 年内的动态
地区预算	赤字和债务
投资	从 2013 年起急速下滑
居民收入	2014 年 1 月开始停滞，2014 年 10 月迅速下滑，2015 年夏再次停滞
工业生产	2013 年停滞，2014 年增长缓慢，2015 年 2 月开始下滑，2015 年夏开始出现停滞
失业率	后苏联时期最低值

应该明白,工业部门受危机影响的程度不大,尽管工厂存在一些问题,但没有达到崩溃的程度,只涉及部分工业。如果说一般的危机表现形式是“工厂虽在,所有人却失去了工作”,但这次危机不是这样的。

2013年俄联邦预算的收入结构如下:增值税收入占27%,海关税占37%,矿物开采税占19%,消费税占4%,其他收入为12%。原本占国家财政收入37%的海关税收入减少了40%,石油天然气关税成为收入主要构成部分。俄罗斯进口也减少了近40%,这些关税就没有了,就剩下矿物开采税收入了。2014年的联邦预算受到石油价格下跌的影响,但是石油价格的下跌通过卢布贬值获得了补偿:每桶下降1美元,联邦预算减少900亿卢布,而兑美元汇率每贬值1卢布,联邦预算可增加1800亿卢布。这样,到2014年末能够接近平衡。加上各个机构运转正常,到2014年末并没有出现预算赤字。到了2015年,再没有类似的好事了,因为卢布没有跌得那么狠。2015年联邦预算对油气收入的依赖程度超过了50%,到年底出现了2万亿卢布联邦预算巨额

赤字。2016年1月卢布又开始下跌,也就是说,又略微接近了平衡。财政预算虽不成功,但它没有把国家的所有储备都消耗殆尽。应珍惜储备,减少开支。现在来看看上边提及的2015年近2万亿卢布赤字的支出项目(见图1)。

2015年前三季度,国家财政预算总收入减少了5%;在这种情况下,石油天然气收入减少18%,而非石油天然气收入增加了8%——通货膨胀使得用卢布计算的利润税看上去似乎增加了。

2015年前三季度,国家财政预算总支出增加

图1 2015年前三季度的联邦预算与2014年相比收支增减情况

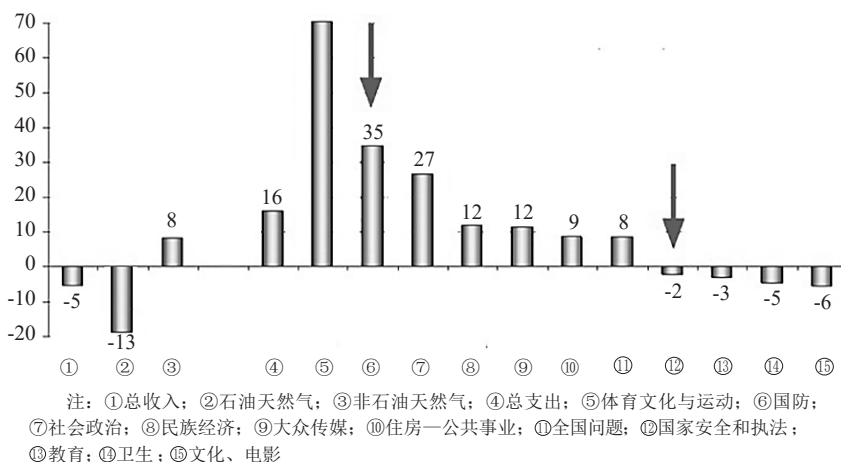
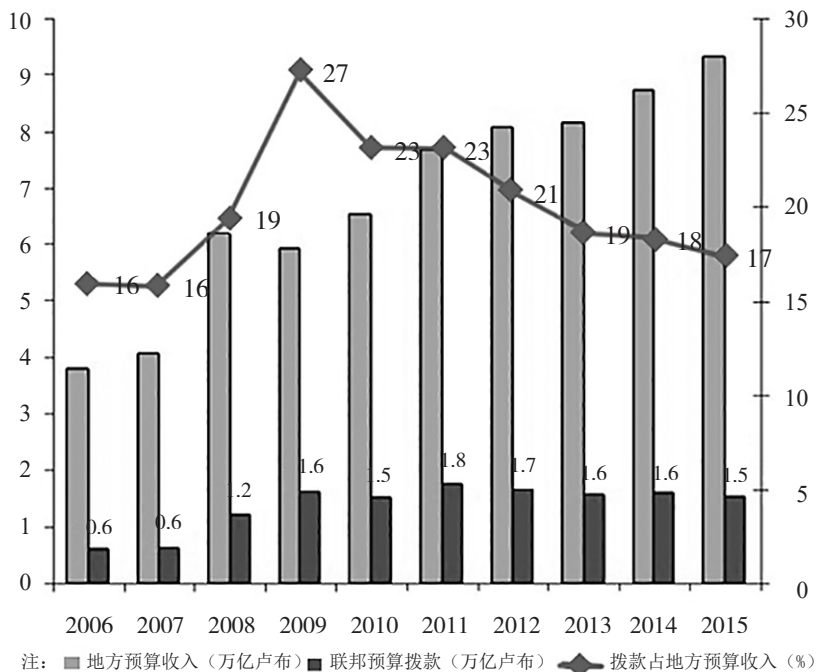


图2 2006—2015年地方拨款数额以及拨款在地方财政预算中占比情况(不含克里米亚)



16%,收支是不平衡的。文化、卫生、教育领域的支出都是负数,安全和执法活动的支出也被削减了。国防支出增加35%,我预测2016年这一数字将会削减。具体还会削减什么支出,很难把握。为何体育运动的支出增加70%?因为培养运动员是国家不可推卸的责任和义务,必须予以资金支持。建设速度可以放缓,但无论如何2018年前运动场馆应该落成。总的来看,2015年前三季度,国防支出占21.4%多一点,国家安全支出占12%。即社会政策支出占1/3以上。这里有两项拨款没增加:一是

给联邦支持地区划拨的资金；二是每年增加的退休金。也许会看到：人力资源预算很少，这是所有地区都应该做的主要工作。

在2009年的危机中：地区拨款增长率达1.2%—1.6%，比上年度增加了1/3左右。因此危机很快就过去了。如果不考虑通货膨胀，实际上每年的拨款是在减少，各地区只能接受这种资金的削减（详见图2）。

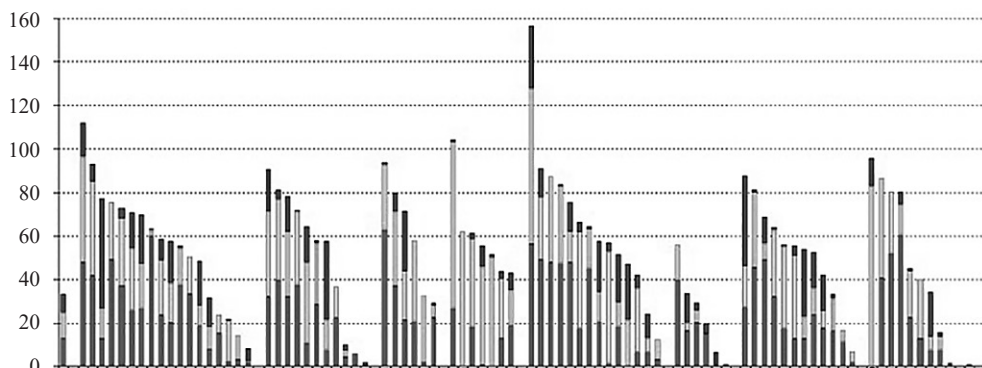
政府的主要任务是制订并落实提高工资的计划，70%支出由各地区负责，30%由联邦预算支出。数据统计

显示：3年内（2013—2015年）绝大多数地区的预算出现赤字，2013年有77个联邦主体，赤字总额为6420亿卢布；2014年有75个主体财政赤字，总额为4690亿卢布（克里米亚除外）；2015年有76个联邦主体财政出现赤字，但赤字总额降至1910亿卢布。实现财政盈余的主要集中在燃料动力区和联邦直辖市（指莫斯科市、圣彼得堡市）。

2015年已经过去了，赤字的规模如何呢？有些地区赤字在20%或以下，出现了不稳定的因素。图表显示哪里的情況更糟？各联邦主体深陷危机之中已经三年，财政预算失衡也已经是第三年了。可见管理上犯了错误，因为人们也不知道该如何扭转这种局面，现在这一问题仍悬而未决。增拨大量资金或许能解决这些最棘手的问题，但结果是各地区预算依然处于失衡状态。

截至2015年12月1日，各地区债务达2.5万亿卢布（比2015年1月增加5%），相当于地方预

图3 截至2015年12月1日的债务占本地区统一预算收入的百分比



注：图表中立柱依次为：

1. 俄罗斯联邦；

中央联邦区：2. 科斯特罗马州、3. 斯摩棱斯克州、4. 别尔哥罗德州、5. 奥廖尔州、6. 梁赞州、7. 卡卢加州、8. 雅罗斯拉夫州、9. 伊万诺沃州、10. 特维尔州、11. 沃罗涅日州、12. 布良斯克州、13. 坦波夫州、14. 利佩茨克州、15. 图拉州、16. 莫斯科州、17. 库尔斯克州、18. 弗拉基米尔州、19. 莫斯科市；

西北联邦区：20. 卡累利阿共和国、21. 普斯科夫州、22. 沃洛格达州、23. 诺夫哥罗德州、24. 加里宁格勒州、25. 阿尔汉格尔斯克州、26. 科米共和国、27. 摩尔曼斯克州、28. 列宁格勒州、29. 涅涅茨自治区、30. 圣彼得堡市；

南部联邦区：31. 阿斯特拉罕州、32. 克拉斯诺达尔边疆区、33. 伏尔加格勒州、34. 卡尔梅克共和国、35. 阿迪格共和国、36. 罗斯托夫州；

北高加索联邦区：37. 北奥塞梯共和国、38. 印古什共和国、39. 卡拉恰伊-切尔克斯共和国、40. 达吉斯坦共和国、41. 车臣共和国、42. 巴什科尔托斯坦共和国、43. 斯塔夫罗波尔边疆区；

伏尔加河沿岸联邦区：44. 莫尔多瓦共和国、45. 乌德穆尔特共和国、46. 萨拉托夫州、47. 梁赞州、48. 马里埃尔共和国、49. 基洛夫州、50. 乌里扬诺夫斯克州、51. 下诺夫哥罗德州、52. 鞑靼斯坦共和国、53. 萨马拉州、54. 奥伦堡州、55. 楚瓦什共和国、56. 巴什科尔托斯坦共和国、57. 彼尔姆边疆区；

乌拉尔联邦区：58. 库尔干州、59. 车里雅宾斯克州、60. 斯维尔德洛夫斯克州、61. 亚马尔-涅涅茨自治区、62. 汉特-曼西斯克自治区、63. 秋明州；

西伯利亚联邦区：64. 哈卡斯共和国、65. 外贝加尔边疆区、66. 鄂木斯克州、67. 克麦罗沃州、68. 图瓦共和国、69. 阿尔泰共和国、70. 克拉斯诺亚尔斯克边疆区、71. 新西伯利亚州、72. 托木斯克州、73. 布里亚特共和国、74. 伊尔库茨克州、75. 阿尔泰边疆区；

远东联邦区：76. 楚科奇自治区、77. 犹太自治州、78. 阿穆尔州、79. 马加丹州、80. 哈巴罗夫斯克边疆区、81. 堪察加边疆区、82. 萨哈（雅库特）共和国、83. 滨海边疆区、84. 萨哈林州；

克里米亚联邦区：85. 克里米亚共和国、86. 塞瓦斯托波尔市

算中税收收入和非税收预算之和的33%。债务的41%是银行贷款，预算贷款占36%。具体来看，各联邦主体的债务组成情况如图3所示。银行贷款通常是短期贷款，还贷利息很高。什么是预算贷款？指的是按0.5%的年率发放的贷款。想象一下俄罗斯的通货膨胀程度，2015年将达到14%。这种情况可持续最少10年，或许是20年，如果一个地区其债务都由这种预算贷款组成，那情况会好些，无论有多少债务，都不一定会造成失衡。这是他们已与俄联邦预算计划好的结果。

如果某地的债务都是商业银行贷款，那其间的问题就会很多。由图3可知，有的地区债台高筑，有的地区债务正在减少。事实表明，各地状况迥异。因此不能片面地说，俄罗斯陷入全面危机，事实也并非如此，各地情况不同。

高赤字及债务占本地区收入百分比处于高水平的地区存在着风险。而这样的危险区域已经超过大

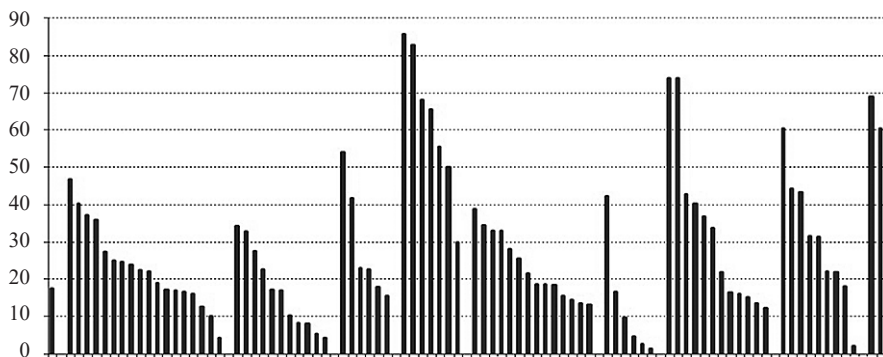
半, 我们可预见, 范围还会继续扩大。这种状况不会无休止地存在下去, 解决这个问题方法之一是加大通货膨胀。我们发现, 通货膨胀一般会使已有债务贬值。如今问题变得很严重, 但还未达到解决不了的地步, 财政部一定会采取有效措施。

我们发现, 各地的收入情况也不尽相同, 57% 的地区利润税收入有所提高, 尽管不太稳定, 同时也有少数地区的利润税状况不好。因为成本是用卢布计算, 如果是生产出口产品, 利润是用外汇计算, 那样我们的收入相当可观。

各地支出情况也不尽相同, 一些地区的支出在减少, 但并不是所有地区。总的来说, 俄罗斯实行联邦制, 我们总是由上到下纵向思考问题, 当开始计算这些地区的资金支出情况时, 就会看到每一个地区都在尽力摆脱困境。各联邦主体表现各异。从国家给予的地区资金补助额度就可以看出这一点 (详见图4), 莫斯科、汉特-曼西斯克自治区、亚马尔-涅涅茨自治区得到的补助微乎其微。2015年, 情况最好的是北高加索地区, 最糟糕的是克里米亚地区。

各地区社会支出的预算额度见图5。有的地方该数字远远低于80%, 而有的地方人们生活得娴静、安详。秋明州很富裕, 萨哈林也很富有。楚科奇半岛2015年得到的国家拨款增加了, 情况也不错。地方政府决定将拨款用于社会目的和基础建设上。由此可以看出国家面临社会支出的压力非常大。当时局不定时, 支出要多于收入, 这时就会开始削减

图4 2015年各联邦主体拨款比重 (%)



注: 图表中立柱依次为:

1. 俄罗斯联邦
- 中央联邦区:
2. 布良斯克州、3. 坦波夫州、4. 奥廖尔州、5. 伊万诺沃州、6. 科斯特罗马州、7. 别尔哥罗德州、8. 库尔斯克州、9. 沃罗涅日州、10. 梁赞州、11. 弗拉基米尔州、12. 斯摩棱斯克州、13. 特维尔州、14. 卡卢加州、15. 图拉州、16. 利佩茨克州、17. 雅罗斯拉夫州、18. 莫斯科州、19. 莫斯科市;
- 西北联邦区:
20. 普斯科夫州、21. 加里宁格勒州、22. 卡累利阿共和国、23. 阿尔汉格尔斯克州、24. 沃洛格达州、25. 诺夫哥罗德州、26. 摩尔曼斯克州、27. 科米共和国、28. 列宁格勒州、29. 圣彼得堡市、30. 涅涅茨自治区;
- 南部联邦区:
31. 卡尔梅克共和国、32. 阿迪格共和国、33. 罗斯托夫州、34. 伏尔加格勒州、35. 阿斯特拉罕州、36. 克拉斯诺达尔边疆区;
- 北高加索联邦区:
37. 印古什共和国、38. 车臣共和国、39. 达吉斯坦共和国、40. 卡拉恰伊-切尔克斯共和国、41. 北奥塞梯共和国、42. 卡巴尔达-巴尔卡尔共和国、43. 斯塔夫罗波尔边疆区;
- 伏尔加河沿岸联邦区:
44. 马里埃尔共和国、45. 莫尔多瓦共和国、46. 楚瓦什共和国、47. 奔萨州、48. 基洛夫州、49. 萨马拉州、50. 乌里扬诺夫斯克州、51. 乌德穆尔特共和国、52. 奥伦堡州、53. 巴什科尔托斯坦共和国、54. 萨马拉州、55. 下诺夫哥罗德州、56. 彼尔姆边疆区、57. 鞑靼斯坦共和国;
- 乌拉尔联邦区:
58. 库尔斯州、59. 车里雅宾斯克州、60. 斯维尔德洛夫斯克州、61. 秋明州、62. 汉特-曼西斯克自治区、63. 亚马尔-涅涅茨自治区;
- 西伯利亚联邦区:
64. 阿尔泰共和国、65. 图瓦共和国、66. 布里亚特共和国、67. 阿尔泰边疆区、68. 外贝加尔边疆区、69. 哈卡斯共和国、70. 鄂木斯克州、71. 伊尔库茨克州、72. 托木斯克州、73. 克麦罗沃州、74. 新西伯利亚州、75. 克拉斯诺亚尔斯克边疆区;
- 远东联邦区:
76. 堪察加边疆区、77. 犹太自治州、78. 楚科奇自治区、79. 萨哈(雅库特)共和国、80. 马加丹州、81. 滨海边疆区、82. 阿穆尔州、83. 哈巴罗夫斯克边疆区、84. 萨哈林共和国;
- 克里米亚联邦区:
85. 克里米亚共和国、86. 塞瓦斯托波尔市

支出。据统计, 2015年1—10月有43个地区的文化支出是负数, 有41个地区的教育支出是负数, 卫生支出为负数的有18个地区, 社会政策支出负增长的有14个地区。

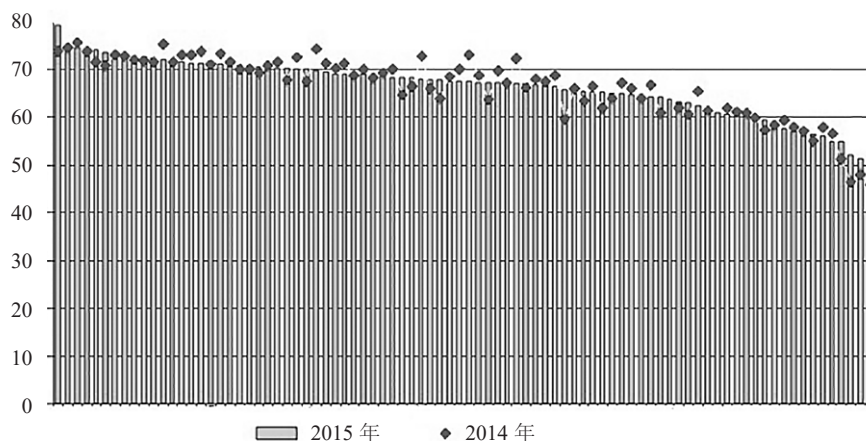
俄罗斯现实的经济危机状况怎样, 会持续多长时间? 图6展现的是工业发展动态, 即加工业下降、松懈直至停滞不前, 而投资急剧上升、松懈、又开始下降的图形。如果我们以建筑业为例, 就能看到这种下滑: 11—12月开始急剧下降, 所以现在已经处于很低的水平。最终出现最严重的后果是: 实际收入发生跳跃式变化, 到了12月份又恢复到

基础水平。

现在再看一下居民的消费与工资。工资下降10%(见图7),消费也停留在这一水平。2015年俄罗斯各领域的发展都很适度:国内生产总值下降4%,工业下降3%,加工业下降5%,农业为正数,进口替代、欧元—卢布—美元的影响都起了很大作用,很多物品的价格在飙升。出口额下降,但数量没有减少,出口的石油比以往更多,个别地方甚至出现了岩心柱不够用的情况,石油出口占38%;进口下降,国家压缩各领域的开支;我们被孤立起来,我们变穷了,这种局面的出现不仅仅是因为我们禁止进口。当前的形势很令人担忧:国家处于闭关自守状态,正在变穷,最可怕的是投资下降8%。零售业下降10%,工资下降10%,收入下降4%。在2015年之前并没有任何的失业问题,2014年失业人数甚至还下降了6%,2015年却增加了7%。要知道,正常水平应为5%左右,这就是我们的危机所在。

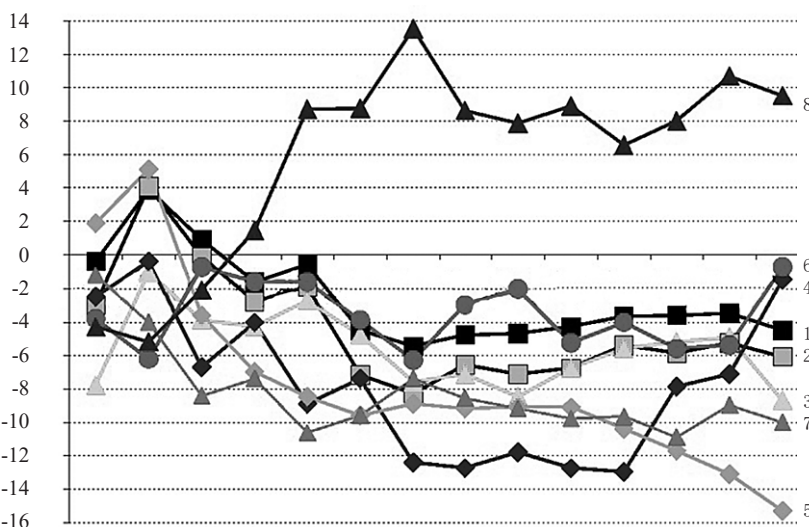
一个国家失去投资者和投入的资金,不仅仅是国外投资,而是所有投资,情况可想而知!俄罗斯的中央联邦区、西北联邦区、乌拉尔联邦区和伏尔加河沿岸联邦区的投资都在下降。据统计,2015年前三季度,有51个联邦主体投资呈下降态势。最令人关注的是西伯利亚地区。我们把注意力转向东部地区,这一地区有地理优势,但从来都没有得到很好的开发。国家把资金投给了阿穆尔州、马加丹州,这种从来默默无闻的地方(这两个州的投资呈增长

图5 2015年1—9月各联邦主体用于社会目的的预算总支出占总支出的百分比



图表中立柱依次为: 1. 车臣共和国、2. 彼尔姆边疆区、3. 斯维尔德洛夫斯克州、4. 车里雅宾斯克州、5. 卡累利阿共和国、6. 北奥塞梯共和国、7. 鄂木斯克州、8. 弗拉基米尔州、9. 图瓦共和国、10. 斯塔夫罗波尔边疆区、11. 楚瓦什共和国、12. 达吉斯坦共和国、13. 印古什共和国、14. 伊尔库茨克州、15. 萨拉托夫州、16. 布里亚特共和国、17. 外贝加尔边疆区、18. 阿迪格共和国、19. 乌德穆尔特共和国、20. 阿斯特拉罕州、21. 滨海边疆区、22. 摩尔曼斯克州、23. 卡拉恰伊-切尔克斯共和国、24. 罗斯托夫州、25. 托木斯克州、26. 奥伦堡州、27. 新西伯利亚州、28. 卡巴尔达-巴尔卡尔共和国、29. 乌里扬诺夫斯克州、30. 奥廖尔州、31. 卡尔梅克共和国、32. 阿尔汉格尔斯克州、33. 库尔斯克州、34. 巴什科尔托斯坦共和国、35. 科米共和国、36. 莫斯科州、37. 基洛夫州、38. 沃洛格达州、39. 阿尔泰边疆区、40. 雅罗斯拉夫州、41. 图拉州、42. 克拉斯诺达尔边疆区、43. 汉特-曼西斯克自治区、44. 犹太自治州、45. 斯摩棱斯克州、46. 克拉斯诺亚尔斯克边疆区、47. 克麦罗沃州、48. 科斯特罗马州、49. 哈卡斯共和国、50. 伊万诺沃州、51. 下诺夫哥罗德州、52. 萨马拉州、53. 伏尔加格勒州、54. 圣彼得堡、55. 特维尔州、56. 库尔斯克州、57. 梁赞州、58. 布良斯克州、59. 哈巴罗夫斯克边疆区、60. 奔萨州、61. 沃罗涅日州、62. 俄罗斯、63. 阿尔泰共和国、64. 普斯科夫州、65. 塞瓦斯托波尔市、66. 诺夫哥罗德州、67. 马里埃尔共和国、68. 利佩茨克州、69. 阿穆尔州、70. 克里米亚共和国、71. 列宁格勒州、72. 鞑靼斯坦共和国、73. 卡卢加州、74. 萨哈(雅库特)共和国、75. 别尔哥罗德州、76. 涅涅茨自治区、77. 莫尔多瓦共和国、78. 坦波夫州、79. 马加丹州、80. 堪察加边疆区、81. 加里宁格勒州、82. 莫斯科市、83. 亚马尔-涅涅茨自治区、84. 萨哈林共和国、85. 秋明州、86. 楚科奇自治区

图6 2015年每月15日各项指标与上月15日相比的变化情况



注: 1. 工业; 2. 包括加工业; 3. 投资; 4. 建筑业; 5. 零售业; 6. 实际收入; 7. 工资; 8. 失业人数

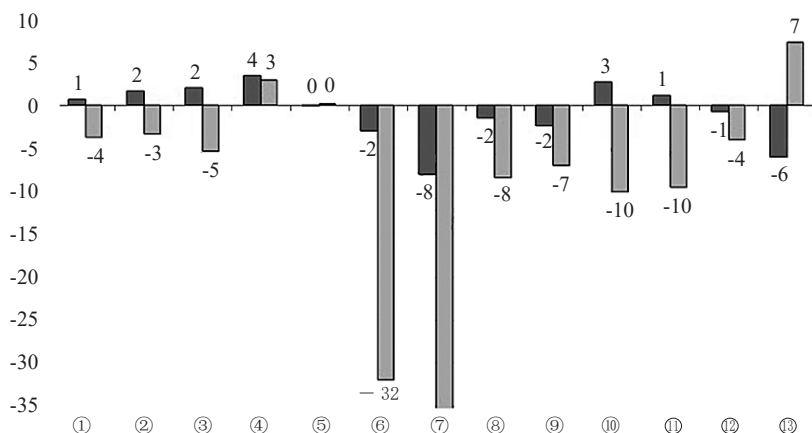
态势), 可哈巴罗夫斯克边疆区、滨海边疆区以及雅库特才是大经济区。

那么投到 51 个联邦主体的资金都去了哪里。这涉及向东部地区加大投资的问题。2015 年 1—9 月, 远东联邦区在国家总投资中所占比重为 7%, 北高加索联邦区为 3%, 克里米亚联邦区只有 0.3% (见图 8), 投给克里米亚的资金都用在建桥上, 国家对建桥的投资力度很大。秋明地区的石油天然气再生产、首都莫斯科, 总是需要大量的资金支持。鞑靼斯坦共和国、莫斯科州、克拉斯诺达尔边疆区、圣彼得堡等地区的投资也都有所提高。西北地区、克里米亚地区正在建设中, 莫斯科州勉强维持现状。圣彼得堡地区开始进行基础性建设。莫斯科维持着建设现状, 其预算支出数字庞大。结构为: 国民经济支出上涨 24%, 而普通教育费用上涨 10%, 只有学前领域没有什么支出项目, 医疗卫生支出上涨 8%, 政府修路建地铁, 莫斯科市政府压缩了社会财政支出和人力资本支出。

人们的不满、愤怒情绪在上涨, 但也压缩开支并开始适应这一状况, 因为收入下降表现得并不十分明显。大多数联邦主体人均实际收入的降幅在 6%—8%。问题的实质在于, 与收入下降相比支出减少了一半。这就是俄罗斯当前的现实, 整个 20 世纪的历史教会了我们: 如果发展过程遇到了某种瓶颈, 那就尽可能节衣缩食吧, 如此才能存活下去。节约开支是国家现在需要做的, 不要有任何抗议活动。人们有不满情绪, 义愤填膺, 这都是真实的内心写照。但人们也理解国家所处的境况, 生活就像斑马线: 黑白相间。出现黑色的条纹意味着就要适应环境。

接下来会发生什么呢? 这里存在着大家都知道的风险: 这些风险首先与俄罗斯工业非常依赖配套产品的进口密切相关, 而进口配套产品却一直涨价, 个别领域的进口比例, 如食品工业甚至高达 40%。

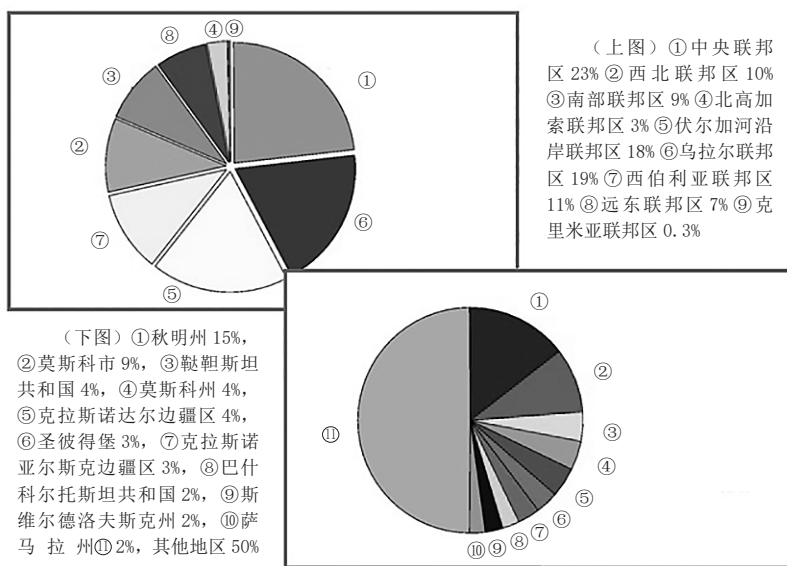
图 7 危机中俄主要社会经济指标年度发展状况 (%)



深色立柱为 2014 年与 2013 年相比, 浅色立柱为 2015 年与 2014 年相比。

① 国内生产总值; ② 工业; ③ 包括加工业; ④ 农业; ⑤ 货物运输; ⑥ 出口; ⑦ 进口; ⑧ 投资; ⑨ 建筑业; ⑩ 零售业; ⑪ 工资; ⑫ 收入; ⑬ 失业人

图 8 2015 年 1—9 月各联邦区及个别联邦主体在总投资中所占比例



农业部门进口种子, 引进一些农作物生长调节剂等。汽车工业, 70% 的成本是用来进口零件与配套设施的, 所以我不知道该如何解决这个问题, 希望以后能够给予解决。原则上不能因为卢布贬值来抬高自己的产品价格, 因为居民的购买力已经达到极限。但工业仍然要艰难地调整以适应当前形势。

其次是贷款, 贷款利息高是个大问题, 但这个问题同样可以规避。例如, 2015 年俄罗斯国防工业综合体曾直接从联邦预算贷款, 而不是愚蠢地去银行借钱。预付一部分成本就可以解决问题。现在的关键问题是今后企业和居民的支出需求下降情况会怎么样。有人认定能源出口部门是危机时期的

“优势”部门，俄罗斯能源出口在这场危机中将继续不断增长。因为，无论价格怎么下跌，卢布的问题都关系到对华出口：中国人是否会进口更多的产品，或者相反，减少进口。无论全球产品价格如何下降，2015年卢布价格下跌了50%多。相应地，用卢布支付赚取外汇利润具有不可替代的优势。

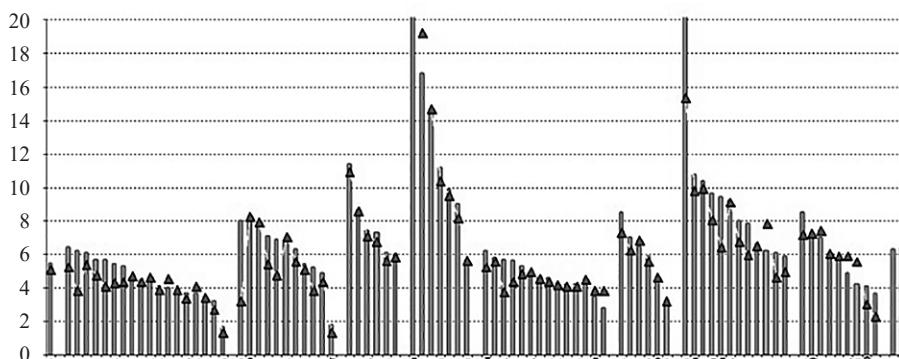
为了让人们了解这是一个什么样的国家及其前途命运，我们来谈一谈失业情况。在很多地区是不存在失业现象的，除了北高加索联邦区的印古什共和国和西伯利亚联邦区的图瓦共和国的失业率居高不下之外，其他地区的指标并没有那么可怕（如图9）。

失业现象不突出的原因是什么？俄罗斯减少支出最主要和首要的形式不

是裁员，而是降低工资。对商业而言，减员或是大幅降低工资水平都是一样的，两种方式是削减开支的主要办法。目前，就业问题主要集中在乌拉尔联邦区、伏尔加河沿岸联邦区以及中央联邦区的部分地区，而其他地区的失业现象还不算突出。各种形式的非完全就业起到了一定的缓和作用。第一种形式是停工和不完全工作，这样的地区并不多，只有卡卢加州、特维尔州和伊万诺沃州的情况不太理想了；第二种形式是停薪休假，车里雅宾斯克州、斯维尔德洛夫斯克州、彼尔姆边疆区等地区出现的问题有所增加（见图10），但有机会提高不完全就业率，让所有人去度假不失为一种好办法。

通过图11可以发现，人口状况异常的潜在风险在降低。根据俄罗斯国家统计局的分析数据，从年龄结构来看，退休年龄人口在增加，青年人数减少1/3。但年龄结构的这种变化较慢，在2011年

图9 俄各联邦主体失业率（2015年9—11月与上年同期相比）（%）



注：1. 立柱为2015年9—11月数据；2. 三角形为2014年9—11月数据

图表中立柱依次为：

1. 俄联邦；

中央联邦区：2. 斯摩棱斯克州、3. 弗拉基米尔州、4. 特维尔州、5. 奥廖尔州、6. 亚拉斯拉夫州、7. 科斯特罗马州、8. 伊万诺沃州、9. 梁赞州、10. 坦波夫州、11. 沃罗涅日州、12. 库尔斯克州、13. 布良斯克州、14. 别尔哥罗德州、15. 卡卢加州、16. 图拉州、17. 利佩茨克州、18. 莫斯科州、19. 莫斯科市；

西北联邦区：20. 涅涅茨自治区、21. 阿尔汉格尔斯克州、22. 卡累利阿共和国、23. 科米共和国、24. 沃洛格达州、25. 摩尔曼斯克州、26. 普斯科夫州、27. 加里宁格勒州、28. 诺夫哥罗德州、29. 列宁格勒州、30. 圣彼得堡市；

南部联邦区：31. 卡尔梅克共和国、32. 阿迪格共和国、33. 阿斯特拉罕州、34. 伏尔加格勒州、35. 罗斯托夫州、36. 克拉斯诺达尔边疆区；

北高加索联邦区：37. 印古什共和国、38. 车臣共和国、39. 卡拉恰伊—切尔克斯共和国、40. 达吉斯坦共和国、41. 卡巴尔达—巴尔卡尔共和国、42. 北奥塞梯共和国、43. 斯塔夫罗波尔边疆区；

伏尔加河沿岸联邦区：44. 巴什科尔托斯坦共和国、45. 彼尔姆边疆区、46. 乌德穆尔特共和国、47. 马里埃尔共和国、48. 基洛夫州、49. 楚瓦什共和国、50. 奔萨州、51. 奥伦堡州、52. 萨拉托夫州、53. 莫尔多瓦共和国、54. 下诺夫哥罗德州、55. 乌里扬诺夫斯克州、56. 鞑靼斯坦共和国、57. 萨马拉州；

乌拉尔联邦区：58. 库尔干州、59. 车里雅宾斯克州、60. 斯维尔德洛夫斯克州、61. 秋明州、62. 汉特-曼西斯克自治区、63. 亚马尔-涅涅茨自治区；

西伯利亚联邦区：64. 图瓦共和国、65. 阿尔泰共和国、66. 外贝加尔边疆区、67. 布里亚特共和国、68. 阿尔泰边疆区、69. 伊尔库茨克州、70. 克麦罗沃州、71. 新西伯利亚州、72. 鄂木斯克州、73. 托木斯克州、74. 哈卡斯共和国、75. 克拉斯诺亚尔斯克边疆区；

远东联邦区：76. 犹太自治州、77. 萨哈（雅库特）共和国、78. 滨海边疆区、79. 哈巴罗夫斯克边疆区、80. 萨哈林州、81. 阿穆尔州、82. 堪察加边疆区、83. 楚科奇自治区、84. 马加丹州；

克里米亚联邦区：85. 克里米亚共和国、86. 塞瓦斯托波尔市

15岁的青年人现在20岁，短短几年他们就进入了劳动市场。在人口年龄测定中，如何理解这些差异呢？这些孩子已经进入劳动市场，成为最年轻一代的劳动力，十几年后这一代人将占据市场。在危机时期，年轻人就业压力减小了。离开了劳动市场的多数是55—60岁的人，年龄较大的一代人。虽然他们自己不想离开，还想再继续工作一段时间，但他们很容易被解雇。这是第二个缓冲手段。第一是不完全就业，第二是俄罗斯的人口状况。这种情况至少还会持续5—6年，这能缓解失业问题。

接下来，我要说的是俄罗斯劳动人口问题。俄罗斯国家统计局预测：到2025年俄罗斯劳动人口将下降10%—14%（详见图12）。也就是说，未来俄罗斯劳动人口将至少减少1000万。每年移民增加60万人是不现实的，俄国家统计局认为，每年增加40万人可视为适度，最低预测每年增加20万

人,这样,劳动人口就会减少 12%。根据 2015 年统计数字显示,俄罗斯净移民达 24 万人左右,这一数字已经接近第三种预测结果。外来移民可以拯救经济危机,不会给劳动市场带来更大的压力。

了解俄罗斯劳动市场的现状尤为重要。大中型企业、组织都掌握本行业的失业状况。每年就业人口都在减少。俄罗斯大中型企业对在职人员实行优胜劣汰。因为目前为止没有更为准确的数字,这里提供的是 2012 年数据(见表 3)。在小企业和法人、私人企业就业人数接近 2 000 万,占俄罗斯劳动力市场人口近 1/4,这些人属于非正规就业人口。这意味着他们在艰苦度日。

这次经济危机不仅时间长,而且与以往不同。

表 3 2012 年俄罗斯劳动力市场就业人口分布情况

经济活跃人口 7 500 万	
就业人口 7 000 万 (93%)	无业人口 410 万 (5.5%)
统筹预算部门 1 900 万人 (27%), 包括专业领域 1 400 万人	未登记人口 300 万 (4.1%)
普通大中型企业 1 700 万人 (23%)	登记人口 110 万 (1.4%)
小型企业 1 100 万人 (15%)	
工业企业 5 00 万—6 00 万人 (7%—8%)	
其他类型, 包括非正式就业人员 1 700 万—1 800 万 (22%)	

表 4 新危机对区域的影响

通常表现	持久危机环境下的新表现
经济竞争力不强的地区: 半萧条和机械制造业地区, 可能有远东地区	人口最集中地区: 对市场服务和住房需求降低
有竞争力地区: 工业生产规模同比下降	有竞争力的地区: 居民的收入和消费水平下降
存在失业风险	市场服务领域存在缩减的风险
有设备和经验	没有设备和经验
出台鼓励就业, 扶持无业人员, 提高低收入居民群体最低生活标准的积极措施	经济活跃地区: 居民具有一定适应力, 生活方式发生变化, 出现移民现象
南方轻松度过经济危机	政治抗议?
政治抗议?	

← 从生存到发展

图 10 2015 年第三季度各种形式的非完全就业率占就业人数的百分比

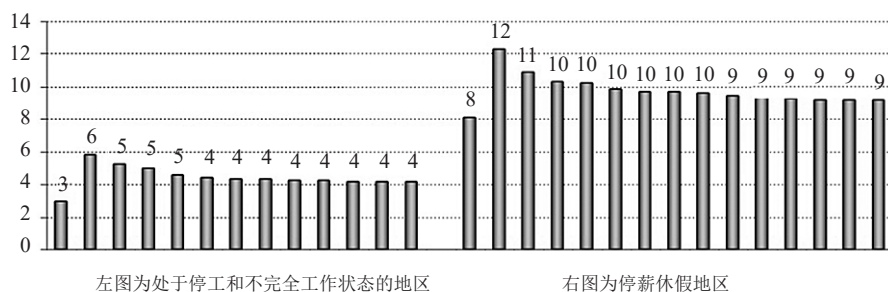
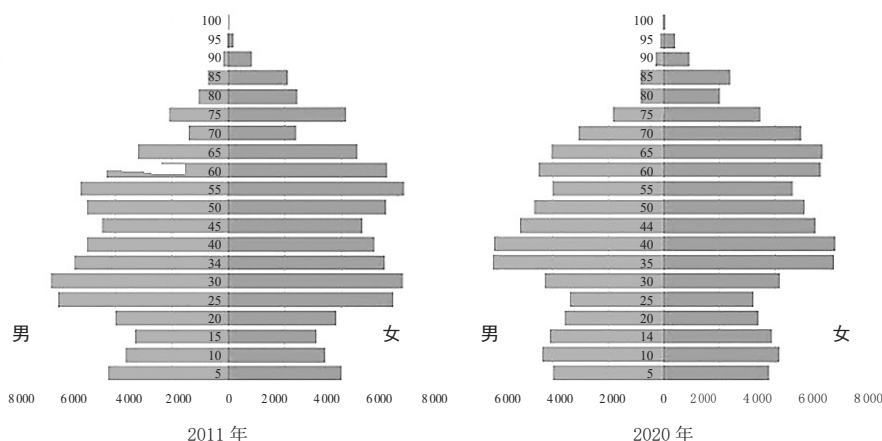


图 11 俄人口年龄性别结构分析 (单位: 万)



我们不知道会持续多久,但是其速度要比以前慢得多。上面介绍的是预算、投资、消费水平下降的情况。

这次经济危机对地域的影响有所不同,我们习惯性认为会引发工业生产下降、失业率增加等灾难。是的,这的确会发生,实际上现在有些企业就已经感觉不好了,首先是机械制造领域的汽车制造业状况最糟,这种现象在现代化程度较高的领域更为常见。市场需求情况不够理想,2015 年需求量下降,由此引发汽车产业生产下降 25%,而列车制造业的需求仅是上年的 40%—45%,产能过剩现象严重。

机械制造业的确不景气,现在还要补充的是,整个远东地区的加工业也存在诸多问题。尽管那里的加工业不太集中,但还是有很多与国外合资生产品牌汽车的厂家,它们都需要大量的预算

资金。

俄罗斯有设备，有经验，在2009—2010年的经济危机中采取了积极的支持就业措施，但没有消耗更多的资金，总共投入了将近500亿卢布，虽然杯水车薪，但人们还是能够勉强度日。通过表4可以得出，这次经济危机对南方地区的影响不大，关于远东及西伯利亚地区，与2009年的危机不同，这里不再赘述。

是否会采取具体举措？如果要实行强制性大幅裁员，那也只是短期的。如前所述，实际上各地区在裁员时都是非常谨慎的，目前尚未出现大面积的裁员现象。所以，不会出现大规模群众性抗议。我们说过，这次危机会持续很长时间，首次波及范围这么广。也就是说，不只是首都莫斯科受到影响，各地区都未能幸免。这与1998年经济危机不同，当时的情况是，银行部门倒闭时才出现真正的危机，没有涉及所有领域。

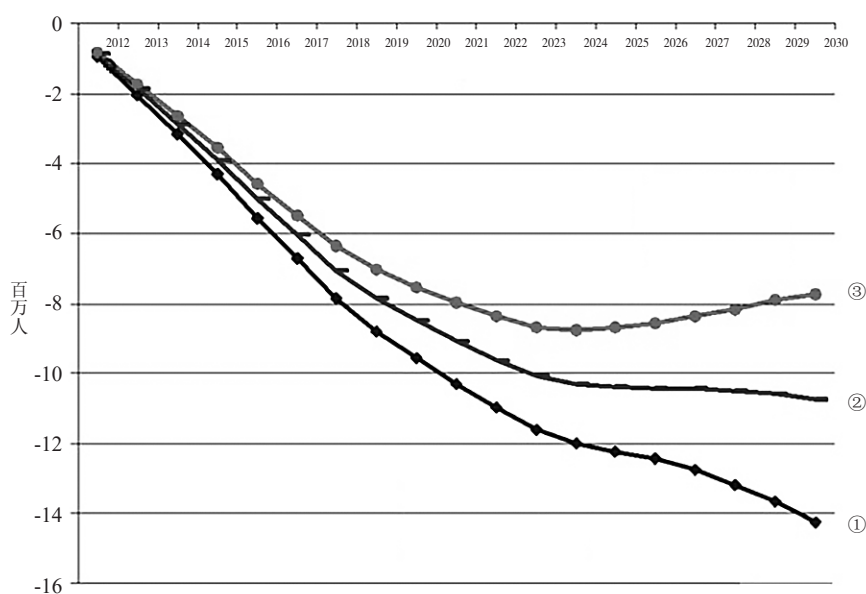
还有一个主要问题即汇率问题。以服务业为例，零售业消费水平已逐月递减13%，而零售业贸易的从业人员最多，就莫斯科而言，有1/4的人在从事批发和零售业。建筑业发展稳定，这得益于侨民就业者，他们在建筑业和零售业都有就业机会。

为什么人们的收入和消费水平会持续下降？可能没有人注意到2016年1月卢布汇率暴跌现象。第二轮经济危机就与汇率有关，服务业吃紧，而俄罗斯人口最密集的大城市和超大城市，居民主要在市场服务业和预算服务领域就业，卢布暴跌，人们的消费水平急速下降。

莫斯科情况如何？在经济领域从业的人口非常活跃。这些人拥有更多的人力资源，适应环境能力更强，他们开始抱怨并寻找其他的商机。人们不再过多奢望薪酬的提高和社会地位的提升，人们也只好接受现状。

失业率未必会有大的增长，但是人们开始从事与先前相比不太如意的工作，这意味着在一些特大城市形成了一个准中产阶级。俄罗斯的中等阶级一

图12 2025年前俄劳动力人口变化预测



① 低水平（每年增加移民 20 万人）② 中等水平 ③ 高水平（每年增加移民 60 万人）

半都是官员及其家属，但是非官员部分也都受过良好教育，而且赚钱更多。他们改变了原有的生活方式——定期外出度假，自己支付医疗费用和有偿教育，包括到国外。现在出现了比较严重的情况，这些人或许也要压缩开支——不是5年，而是8年才买一台电视；如果收入状况更糟，他们连荞麦米都很少买，买鞋更不会多于两双。

人们习惯了追求新异、时髦的消费模式，这种生活方式曾在俄罗斯占主流，而现在已经做不到这一点了。人们不仅降低了对工资的奢求，还改变了已有的生活方式，对现代化工具不再追求高大上，只求简单、舒适即可。生活方式由求发展向求生存转变。那些发展潜力大和竞争力强的人会很快选择移民。这一点在IT业表现尤其明显，该行业人员非常愿意到国外发展，当然也并不只是IT业。

我还想谈谈有关政治抗议方面的问题，一些大城市是否有不满情绪？整个莫斯科大学没有谁被免职，国营百货商店和中央百货商店也没有人被解雇。医院里精减人员，大约有300—400人离职，没有人声援他们，因为这受到国家预算的制约。两三年前还在追求现代化和改革的城市发展环境在这次经济危机中开始表现得几乎和中等工业城市一样。区别在于大城市的居民适应能力更强。在艰难时刻，俄罗斯人维持各种生计的一般模式是从银行贷款。

如果说以前有20%的俄罗斯人口集中居住在发

达的大城市（人口超100万），那么现在这一数字则达到了21%。还有11%的人居住在人口超50万但不足100万的中等城市。如果不是在北极圈以里，城镇化村庄的情况也大致如此。工业是俄罗斯的支柱型产业，需要国家予以极大的关注，政府会满足其需求，因为这里是关键的选民区。正如我们认为的那样，以大城市发展为依托的俄罗斯将在实现现代化、实行政治体制改革等方面做出自己不懈的努力。

看得出，大城市接受过高等教育的人口都希望国家能着手进行体制方面的改革，因为无论何种模式的改革都会对社会发展产生有利影响。“我们要的是另一种生活。”当一切都在下滑，一切都在缩减，俄罗斯人在小群体中能够存活下来的坚韧品质得以复苏。亲人、朋友给予我们的正是来自小团体的支持。

之所以给大家介绍这些社会和经济领域的发展情况，是因为在最近的5—7年中，社会进入衰落期的可能性非常大。从教育、卫生保健等方面的预算支出就可以清晰地看出这一点。一味地固步自封，仅仅依靠一个人力量的做法着实令人担忧；这种“家庭经济的主导思想”一定会对社会环境产生不良影响。要知道，我们这么做（改革）“并不是为了所有人，而是为了不断成长起来的年轻人”，但是在推进社会一体化进程的发展中，我们却来了个紧急刹车，使情况变得十分复杂。人们难免要抱怨，慈善事业也变得不好做。我们可以暂停（改革）甚至是恢复原状，但却不能终止这个进程，虽然失去连续性，但这个（改革）进程仍会存在，我也不知道它在什么时候结束。但是从社会层面来说，我们已经对（改革）加以抑制。从整个国家的层面上看，（改革）仍面临着几个缓降期，我们应该为此做好准备。

（以下为与会者向祖巴列维奇的提问和祖巴列维奇对问题的回答）

问题：为什么降低本国货币汇率，未使针对出口的投资，无论是国外直接投资还是国内投资有所提高？我指的并不是石油天然气工业，而是其他的实体工业。

H. 祖巴列维奇：2014年国外直接投资占上一年的10%，即减少9/10。投资风险极高，投资者

中真正投资的很少，国内投资并非易事。为了维持油气开采量，大型石油天然气公司继续对现有油气产地进行投资，同时取消了所有长期才能获得效益的新项目。而当下的投资是因为他们需要流动资金。他们不再向加工业和其他行业进行投资，原因很明显，没人能正确预测经济的发展走向。你们也许不明白，出口费用越高利润越高。如果把资金投到国内，需要知道消费能力如何。经济领域有很多不确定性因素（而在俄罗斯这种不确定性更大），因此只有“等”，那就等吧！

问题：俄罗斯经济中的过度信贷程度如何？

H. 祖巴列维奇：国家债务额度很小，公司和银行的信贷高，所以在2014年12月份贷款额度达5000多亿美元，目前超过3000亿美元。国家开始实施严格的政策，首先是要追缴贷款。与2014年12月相比，2015年贷款追缴力度有所减弱，由于俄罗斯石油公司的贷款份额高，美元因此受到压制。诚然，公司有钱，但他们不再偿还公司贷款。银行受到的影响最大，贷款少了，日子变得不好过了。但从另一个角度来看，公司和银行信贷额度因而变得更加适度。

问题：一些著名的西方经济学家认为，中国经济急剧下滑将成为当今世界的主要问题。如果出现这种情况，会对俄罗斯造成多大影响？

H. 祖巴列维奇：首先这会影响到煤矿工人，因为西伯利亚干线的货物运输一半以上是向中国出口煤炭，这就意味着，这会影响到铁路，因为经济减速致资源需求骤降。冶金业也从中国进口金属，过去进口的够多了，现在不进口也够用了。可以说，面向东方市场的克麦罗沃“欧亚”工厂也将面临困境。（中国）对有色金属的需求也在降低。这就是诺里尔斯克镍业公司以及克拉斯诺亚尔斯克边疆区和摩尔曼斯克州出现的问题。在出口铜矿的斯维尔德洛夫斯克州，铜矿工人也会出现“待业”现象。

所有的俄罗斯出口商都将面临窘境。计划向中国出口20年石油的“俄石油”公司的情况怎么样呢……公司现已收到预付款……委婉地说，该公司的状况不佳。但是所有的俄罗斯出口部门会彼此照应。这里涉及的不是对个别商品，而是对所有商品的需求都在下降。确切地说，俄罗斯经济发展增速到至少达到6%……我还能活下去！尽管我们对这

一数字深表怀疑。

问题：资本输出政策对于解决俄罗斯国内问题是否具有现实优势？

H. 祖巴列维奇：我虽不是宏观经济学家，但数字我还是记得的。2014年，资本流失1500亿（美元），但是不要忘记这只是偿还债务的数额。今年预计500亿（美元），可能没有这么多。偿还债务数额变少，显然流失的资金就会减少。所有能做的都已经做了。重要的是要偿还贷款。有资本输出，就需要偿还贷款、重新注册、去离岸化，将高层管理人员吸引到俄罗斯国内。

问题：关于银行方面的问题……

H. 祖巴列维奇：我不是银行家，也不会去评论。我知道，所有人都与银行有着密切的关系，据说，目前这一领域不太景气，出现的问题逐渐增多。但国家暂时只能支持最大的银行，无力顾及其他。你们自己也看到，每周就有2—3家银行被采取预防破产的措施。有人认为它们顶多有300多家，原来有上千家。看吧，连学校都变得越来越少，这就是政策导致的。

问题：储备资金能支撑多久？一旦用完该怎么办？

H. 祖巴列维奇：我想告诉大家，货币若贬值如何操控。卢布汇率下跌，不管是否人为操纵，以卢布为单位的预算收入都会增长。的确，每一个卢布都已贬值。但形式上你可以增加卢布数量来弥补预算赤字，虽然这只是一小部分。

第二，如何削减支出。有数据显示，1—10月“国家安全”项目已缩减2%，我们已经开始削减一切了。我认为明年削减可能会出现在其他领域。

第三，你能把哪个享受国家补贴的大公司开除呢？2015年亚库宁领导的俄罗斯铁路股份公司已经不会再获得国家的任何补贴了，那么该怎么办呢？申请6000多亿卢布的远东发展子计划。你知道俄罗斯铁路股份公司能得到多少呢？3400亿卢布。谁在俄罗斯最强大，谁的生存机会就多，因为一切都非常灵活。

比如我在各地都提及俄联邦财政部正在制定非常重要的政策。另外，财政部无法分配自上而来的大量资源……只能在自己政策允许的范围内尽其所能而已。我虽然不是宏观经济学家，但我认为央行

也应该这样做，政府的经济部门要试图平衡局势。因此有关于2016年底用光储备资金之类的说法。很多状况是由财政支出政策和汇率政策决定的，所以不要急于放弃。我告诉你们，每一个俄罗斯人都有很强的自我意识：不知为什么，我内心总有一个声音告诉我（也许，这种感觉也会出错，但它已存在多年），无论何时，为总统选举提供支持的国家福利基金都将会存在。因为我不知道选举政府是否会有所隐瞒。俄罗斯没有傻瓜，这只不过是另一种手段。但的确没有傻瓜，因为你们只是急于知道这一切罢了。

问题：您多次提到教育经费支出已逐年下降5%。如果深入分析就会发现，卫生保健费用支出与教育情况相同。这一切是否合乎逻辑？情况没那么可怕吧？

H. 祖巴列维奇：高校在合并，没有生源的私立高校也相继倒闭。这里有莫斯科人吗？谁了解莫斯科？大家都知道“西南”地铁站吧？太好了。精密化工技术研究所，莫斯科无线电工程学、自动学研究所由于同处西南区，二者刚刚被合并，使用统一的财务和管理机构。尽管电子学和精密化学不属于同一领域，但两个学科之间有某种交叉点。如果一味机械地将合并后的高校支出削减10%，结果不堪设想。若再提高这个比例，可用资金就更少了。我相信高校的管理机构总会有办法。在俄罗斯，没有人会给你提供另一种解决方式。因此，一方面，您的观点是对的，我赞成。另一方面，这一切都取决于这个过程本身，不过，这会很迟缓。

H. 祖巴列维奇：我举一个例子。本人在高校工作，也了解高校的内部体制，我要对你们说出实话，目前，高校还没有发展到裁员的地步，我们还要工作很长一段时间。一个教研室教师的平均年龄是70岁，所以，我这里没有轻蔑之意，只是提醒，非理性的运作过程会带来一定的风险。

问题：按照您的观点，哪些地区能顺利地应对或者说平稳度过这次危机？

H. 祖巴列维奇：我不了解各地区居民的消费水平和生活状况，各地区工业发展水平也不尽相同，投资状况也不理想。也许，这种影响已经蔓延到全国51%甚至更多的地区。如果经济下滑速度加快，从劳动市场角度来看，我始终认为大城市里的

居民没有工资也能在相对小的城市里给自己找一份工作，总得要习惯这种生活，是吧？哪怕是在院子里安装轮胎……

问题：如果没什么可安装的呢？

H. 祖巴列维奇：确实，如果不换汽车，轮胎自然会越来越磨损。在这种情况下，你要会安装轮胎，您就有发展前景。修理的东西越多，需要翻修的东西就会减少。我经历了整个90年代。我记得我们是如何摆脱困境的，尤其是1992年的危机。当时我在莫大的工资是月薪5美元。确实，当时的食品还算很便宜。如何适应这种突如其来的生活巨变。人们没有像受惊的马一样慌不择路，而是尽可能去做些兼职，当时的生活很不稳定。现在想起来都觉得很苦。其实，当时谁都不想在很多地方兼职，但没办法，为了生活，我的丈夫也忙得团团转。我们经历了这一切。现在的体制灵活性不强，禁令过多。但您也要开始忙碌了，既当办税人员，又当检察机关的工作人员等等。

如果所有的地方政府都能减轻对百姓的束缚，我们的国家就能够轻松地挺过这次危机。但不知为什么，我觉得已经开始出现越来越多的禁令了。社会发展退步让政府感觉好像没面子似的，所以，地方政府不允许失面子，这可能是他们所做的最愚蠢的事了，因为这会阻碍历史前进。如果只实行压制自由经济的政策，最终能获得什么呢？正如有学者所说，“对于政治人们总是沉默、害怕，而说到经济似乎什么问题都可以解决”。我们的政府有其他的平衡办法：拖延和不放手。这也是最大的风险，因为一切皆有可能。在俄罗斯任何时候都别说“从

来（不）”。

问题：如果政府不进行体制改革，民众也不准备举行抗议，那么，该如何摆脱危机？

H. 祖巴列维奇：这完全正确。民众很有敌意，很不满意，但这种不满体现为在厨房摔盘子，打孩子，打老婆，骂邻居，或者把邻居家停在路上的汽车划伤或者自己的汽车被刮伤，于是在公路上带着棒子跑来跑去。但是，这些都不是政治进程。毫无疑问，我们会从这危机中解脱出来，因为政治经济循环周期终归要结束，它不存在另一种形式。我们将从其中解脱出来进入到一个新的环境，目前还不清楚具体是什么样的处境。当然，人力资本是制约发展的短板——这也是医学事实，对此我们什么也做不了。与80年代末相比，越来越多的老年人不开车，如果我们想亲自做事情，就需要承担所有的费用。这是事实，我们在亲身体验生活。

不要忽视性别比例这一因素。你知道90年代初国家解体时的状况吗？这就是我们那一代，我清楚地记得。男人们担任车间主任和实验室主任，这些一向严肃认真的老科技员常常躲到一旁，躺在沙发上望着天花板思考着生活的意义。女人们从事房地产工作，开始赚大钱，奔向新生活，因为要抚养孩子。谁都不能不顾及孩子。我们要适应变化。岁月让人容颜已改，我们会变老，但是生活还要继续。也许，环境会发生变化，年轻人会返回来。但任何时候都别说“从来（不）”。

（责任编辑 李淑华 刘阳）

The Russian Crisis from the Regional Perspective :Expectations and Measures

N. Zubarevich tr. Meng Lingxia

Abstract: Since the collapse of the Soviet Union till nowadays, Russia has undergone four economic crises in total. Yet, Russia is now facing a crisis different from previous ones in that it started internally and it is a crisis triggered off by adverse social institution and the old growth pattern has come to an end. Since 2013, industry has stagnated, investment has dropped and there has been a debt overhang; and the budgeted debts of various regions have increased. In 2014 and 2015, raw material prices continued declining and more fields were affected. Analysis

of the influences of the crisis on the economies of Russia's various regions, the increases/decreases of Russian Federation's budgets and appropriation amounts of Ministry of Finance of Russian Federation to local governments, and the data of the debts, investments, resident's per-capita actual incomes, unemployment rates and so on of the main bodies of Russian Federation indicates that although the crisis since 2013 has been unpromising, it's a slowly evolving crisis and the process will be long and the crisis will continue. The most worrisome consequence is that people will be accustomed and adapted to the crisis gradually and decline therefrom.

Key words: Russia; economic crisis; fiscal budget; debt; actual income; unemployment rate; population

Кризис в России — региональная проекция: чего ждать и к чему готовиться

Н.Зубаревич пер. Мэн Линся

【Аннотация】 После распада Советского Союза Россия пережила четыре экономических кризиса. Нынешний кризис отличается от предыдущих тем, что начинался он как кризис внутренний, вызванный нездоровой социальной системой, это - системный кризис процесса завершения старой модели роста. С 2013 г. в России перестала расти промышленность, начали падать инвестиции, начали резко копиться и нарастать долги бюджетов регионов, а в 2014 и 2015 гг. продолжали падать цены на разного рода сырьевые продукты и область охвата этими негативными явлениями все больше расширяется. Анализируя влияние кризисов на экономику российских регионов, на произошедшие за последние годы изменения Федерального бюджета и объемов выделяемых регионам средств из Федерального бюджета, а также на растущие долги субъектов федерации, на сокращающиеся инвестиции, на показатели реального дохода на душу населения, уровень безработицы и другие показатели, становится очевидным, что ситуация, возникшая после кризиса 2013 года, ясно показала - этот кризис долгий и он будет продолжаться еще длительное время. Все это может привести к самым страшным последствиям - к привыканию населения, люди адаптируются к кризису, а это заканчивается, как правило, деградацией.

【Ключевые слова】 Россия; экономический кризис; бюджет; долг; реальные доходы; уровень безработицы; население